

获嘉县粮食和物资储备服务中心 财政重点绩效评价报告

评价实施机构：河南国远工程管理咨询有限公司

项目评价主评人：陈翠莹

评价报告时间：2023 年 2 月

一、部门概述

（一）主要职能

获嘉县粮食和物资储备服务中心主要职责：

1.学习贯彻有关粮食和物资储备工作的方针、政策和规定，落实有关粮食和物资储备工作的部署、计划和措施，确保社会粮食需求总量基本平衡，保障全县粮食和物资储备安全；

2.承担全县粮食和物资储备工作涉及的事务性和技术性相关工作；协助承担粮食和物资储备市场监测预警、应急管理相关事务性工作；

3.负责粮食流通、价格和加工的统计上报；

4.负责粮食和物资储备有关科技创新、技术改造、信息化建设相关工作；

5.协助组织救灾救济粮、军用粮等政策性粮食筹措和供应；

6.协助做好全县粮食系统财务和内部审计相关工作，协助做好救灾物资、重要物资、应急储备物资和战略物资储备的采购、收储、发放和轮换以及日常管理；

7.贯彻落实粮食和物资储备政策，保障粮食和物资储备仓储安全，协调全县粮食仓储设施、粮食市场体系建设和维修改造工作，提高全县粮食储藏和农村粮食科技储藏工作水平；

8.协调全县粮食安全生产工作；完成上级交办的其他任务。

（二）总体目标

聚焦粮食和物资储备安全核心职能，加快建设现代粮食和流通体系，加快推动粮食产业高质量发展，加快推动粮食和物资治理能力现代化，努力构建更高层次、更高质量、更有效率、更可持续的粮食和战略应急物资储备安全保障体系。确保粮食安全，确保不出现“卖粮难”现象。确保全县粮食需求总量基本平衡，保障全县粮食和物资储备仓储安全。

二、绩效结论

运用评价组设计的指标体系及评分标准，本项目绩效评价得分为 95.60 分，评价等级为“优”。

三、主要成效

一是服务大局，积极响应党中央号召，服从政府防疫指挥部统一指挥；二是坚决服从县防汛指挥部统一安排，组织党员先锋队进行卫河防汛巡堤，高质量完成防汛捐赠物资接收和发放；三是切实开展灾后防疫和灾后重建工作，圆满完成因灾过水粮处置；四是积极开展灾后重建项目建设；五是积极推进粮食安全县长责任制考核工作；六是积极开展对外代收代储业务；七是首次采用网上挂拍方式完成 4400 吨县级储备粮轮出，并按时完成轮入任务；八是落实责任，科学保粮，防治结合，多措并举；九是强化市场监管；十是初步形成应急物资储备管理体系；十一是努力改善营商环境。

四、存在问题

（一）绩效指标设置不够合理、准确

获嘉县粮食和物资储备服务中心虽将绩效目标细化分

解为具体的绩效指标，但绩效指标细化上有不足的地方，设置不够合理。产出指标、效益指标设置不合理，指标值设置不清晰、不可衡量，不能完整反映出项目产出和效果。

（二）企业基础设施水平依旧不高

通过项目建设，虽然新建了一批新仓，维修了一批旧仓，配备了一大批设备，所有库点都得到较高效率利用，比 2016 年以前有了很大进步，但点多仓旧的现状却没有得到根本改变，企业老旧仓房占比仍然较大。

（三）粮食系统生存风险系数仍然较大

粮食系统单纯依靠托市政策吃饭，会为全县系统生存带来隐患。在当前政策性粮食经营业务大幅缩减条件下，吃饭问题已经成为当前的头等大事，地方国有粮食企业生存风险系数仍然较大。

五、有关建议

（一）重视绩效目标申报工作，做到目标、指标设定完整规范

强化预算绩效管理意识，牢固树立“花钱必问效，无效必问责”的预算绩效管理理念，加强人员绩效管理培训，拟定部门整体的投入管理指标、产出指标、效果和影响力指标，提高绩效目标的规范性和完整性，提升预算绩效管理水平。

（二）扎实做好粮食流通市场服务和规范工作，政策性储备与市场化购销并重，狠抓现存粮保管，确保粮食安全

一是积极规范和服务市场。以区域粮食安全为目标，以

《粮食流通条例》为依据，扎实规范粮食收购备案制度，加强事中事后监管。二是扎实做好粮食储备工作。综合防治，以防为主，认真做好现存粮仓储保管工作。三是大力加强粮食收购。充分发挥市场主导作用和地方国有粮食购销企业粮食流通主渠道作用，严格规范各类市场主体收购行为，推动粮食收购从政策性粮食收储主导向市场化购销经营主导转变。四是继续完善和提升粮食应急供应体系。不断总结经验合理布局应急供应网络，完善应急预案。五是继续做好社会粮平衡调查统计工作，为国家宏观调控提供决策支持。

（三）加强物资储备体系建设

积极向县委县政府申请，与发改应急等部门沟通，捋顺物资储备职责关系，拟定和扩大应急储备物资结构、规模，优化和升级完善应急物资储备体系，设立样板库。