

获嘉县照镜镇人民政府财政运行综合 绩效评价报告

主管部门：获嘉县照镜镇人民政府

委托单位：获嘉县财政局

评价机构：河南云域网络科技有限公司

评价时间：2024 年 9 月



摘 要

为贯彻落实《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于贯彻落实新办文〔2020〕10号精神全面实施预算绩效管理的通知》（获办文〔2021〕8号）、《获嘉县财政局关于进一步加强全面预算绩效管理工作的通知》（获财效〔2022〕1号）等文件精神，进一步强化预算绩效管理，建立健全科学、合理的政府绩效评价管理体系，提高乡镇基层财政资金的管理水平和使用效益，确保财政运行安全，河南云域网络科技有限公司受获嘉县财政局委托，对“获嘉县照镜镇人民政府财政运行综合绩效”开展绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

获嘉县照镜镇位于获嘉县东北角，东与新乡县合河乡接壤，南与城关镇接壤，西与位庄乡相邻，北隔卫河与辉县占城镇相临，距离获嘉县城4千米，总面积36平方千米，下辖17个行政村，户籍人口30401人，耕地3.2万亩。照镜镇历史悠久，是武王伐纣时期的诸侯会盟之地，因姜子牙举“照妖镜”擒“妲己”而得名“照镜”，境内有同盟山、武王庙等古迹。全镇交通条件便利，新获快速路、薄口公路、济东高速等重要交通干线穿境而过，境内以西寺公路、楼樊公路、安王公路为干线，呈网格化、一体化的交通框架，四通八达、方便快捷。

2023 年获嘉县照镜镇人民政府在县委、县政府的正确指导下，全面贯彻党的二十大精神，深入落实习近平总书记视察河南重要讲话指示，聚焦基层党建、经济建设、乡村振兴、环境整治、平安建设、文体建设等重点工作，强力推进乡村高质量发展，全镇各项工作均取得新进展。获嘉县照镜镇人民政府先后获得“全国模范人民调解委员会”、“河南省‘平安农机’示范乡镇”、“河南省文明村镇”、“新乡市防汛抗旱工作先进单位”、“获嘉县2023 年度党的建设工作先进集体”等荣誉称号。2023 年获嘉县照镜镇规模以上企业总产值达 9.87 亿元，固定资产投资达 2.17 亿元，财政收入达 5,512.08 万元。

二、预算收支情况

2023 年度，获嘉县照镜镇人民政府年初部门收支预算 5,479.01 万元，年中整体减少预算 1,418.63 万元，调整后全年预算数 4,060.38 万元，收支决算数 4,060.38 万元，完成调整后全年预算数的 100.00%。其中，基本支出年初预算安排 953.67 万元，年中增加 338.80 万元，调整后全年预算数 1,292.47 万元，决算数 1,292.47 万元，完成调整后全年预算数的 100.00%；项目支出年初预算安排 4,525.34 万元，年中减少 1,757.43 万元，调整后全年预算数 2,767.91 万元，决算数 2,767.91 万元，完成调整后全年预算数的 100.00%。

三、综合评价情况及评价结论

（一）总体评价得分

2023 年度获嘉县照镜镇人民政府财政运行综合绩效评价得分 90.12 分，评价等级为“优”。其中：收入绩效类指标权重 15.00 分，得分 15.00 分，得分率 100.00%；支出绩效类指标权重 20.00 分，得分 15.56 分，得分率 77.80%；规范管理类指标权重 35.00 分，得分 32.59 分，得分率 93.11%；保障水平类指标权重 15.00 分，得分 12.47 分，得分率 83.13%；运行成效类指标权重 15.00 分，得分 14.50 分，得分率 96.67%；加减分类指标权重 ± 5.00 分，得分 0.00 分，得分率 0.00%。

（二）综合评价结论

整体来看，2023 年度获嘉县照镜镇人民政府税收收入完成年初计划目标，财政资金安排保障率较高，绩效指标较为规范，预算支出合规，执行率较高，采购方式合理，相关财务管理制度较为健全，工作完成率较高。通过照镜镇人民政府一年来各项工作的开展，全镇在基层党建、经济建设、乡村振兴、环境整治等多方面工作中取得了新进展，有效保障了照镜镇所辖区域内群众生产生活的平稳有序，改善了地区群众的生活条件，维护了地区社会和谐稳定，提高了基层政府的公信力和影响力。

四、主要经验及做法、存在的主要问题

（一）主要经验及做法

1.推进“3533”党群代表议事会制度，提升治理效能

获嘉县“3533”党群代表议事制度是在河南“四议两

公开”工作法基础上的一个创新，照镜镇人民政府坚持党建引领基层治理，全年全面推进“3533”党群议事会制度和“党员联户”制度，用活“3533”党群代表议事会，推动村级党组织常态化联系群众，全镇823名党员对全镇6842户实行联系制度，联户率达100%，在全镇形成“一级抓一级，层层抓落实”的党建工作格局；通过实施“3533”党群代表议事会制度，畅通了群众诉求渠道、问题化解渠道、干部服务渠道，充分调动了群众参与基层治理的积极性。在全镇干部群众的参与下，照镜镇人民政府全年收集群众急难愁盼的议题400余条，全部按照时间节点完成，为基层社会治理提供有力保障，有效助推了基层治理效能上台阶。

2.因地制宜践行新时代“枫桥经验”，有效化解矛盾

照镜镇人民政府高度重视综治信访维稳工作，全年坚持以新时代“枫桥经验”为引领，按照“一网一支部、一格一户人，支部建在党、党员建在格”的目标，对地区实施的多种网格管理进行重新优化组合，进一步拓宽民意表达渠道；完善运行信访工作联席会议制度，结合全镇乡村治理经验，探索出一条以稳定促发展的照镜模式，连续10年无赴市以上上访案件，实现了“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”信访维稳工作目标。同时，在照镜镇人民政府的统一领导下，照镜镇人民调解委员会积极探索实行“四查三抓两落实”工作方法，全力防范化解管控各类

矛盾风险，将人民调解打造为群众“看得见、摸得着、信得过”的诉求表达渠道，努力把问题解决在基层、化解在萌芽状态，人民调解工作实现了稳步推进。2023年10月，照镜镇人民调解委员会获评“全国模范人民调解委员会”荣誉称号。

3.改善农村人居环境，促进宜居宜业美丽乡村建设

2023年照镜镇人民政府重视村庄绿化美化工作，抢抓关键时间节点，通过悬挂宣传横幅、张贴标语、村头大喇叭、镇村微信群等多种方式，开展造林绿化方针政策宣传，营造全民参与的良好氛围，引导广大群众积极参与到乡村生态文明建设中，全镇村庄绿化率普遍提升；同时照镜镇坚持“一村一策”，巧妙利用群众房前屋后空地，采取就地取材、循环利用、就势造景的方式，将村民生活中的老物件融入乡土景观，打造独具特色的小游园、景观带等精品小景，使照镜镇整体村容村貌得到明显改善；统筹推进“三通一规范”，为杜绝重复施工、节约建设成本，照镜镇人民政府成立工作专班，通过实地调研、访谈讨论等方式研究确定合理的工作模式，全年积极推进标兵村建设，实现了“一次建设、一步到位”的工作要求，不断补齐了农村基础设施短板，改善了农村人居环境，为广大群众提供了宜居宜业美丽乡村环境。

（二）存在的主要问题

1.绩效管理有效性不足，绩效管理水平有待提高

一是绩效管理不够精细化。根据单位提供的绩效相关材料，评价组发现个别自评表和自评报告在内容上不完全对应，如在部门整体自评表、部门整体自评报告中，二者有关投入管理指标“专项资金细化率”、“预算调整率”、“结转结余率”完成情况的表述数据不一致，绩效管理效果不够明显；二是个别项目绩效指标设置不够全面。如“平安建设优秀村 70 岁以上老人奖励资金”项目三级指标仅设置为“奖励金发放村数量”，未体现符合条件的 70 岁以上老人数量，不利于日后对项目实施完成情况进行全面考核，单位绩效管理水平有待进一步提高。

原因分析：一是对预算绩效管理认识不够透彻，对绩效管理填报规范和要求理解不到位；二是单位对绩效管理工作的重视程度不够，相关业务管理人员绩效管理工作参与度不足。

2.单位预算资金变动较大，项目测算过程不完整

一是照镜镇人民政府 2023 年部门年初预算数与决算数之间变动较大，年初预算数为 5,479.01 万元，决算数为 4,060.38 万元，全年整体减少预算 1,418.63 万元（其中：基本支出增加 338.80 万元，项目支出减少 1,757.43 万元），预算调整率为-25.89%，整体支出预算调整率偏高；二是项目资金预算测算不够完整。2023 年乡镇政府新增了部分项目，但单位未提供相关项目具体明确的资金测算依据、标准，项目预算未形成清晰明确的测算过程，项目预算编制

材料不够完整。

原因分析：一是由于乡镇财力不足，全年压减项目支出，单位整体资金支出较年初计划有所减少；二是单位在申请项目过程中，未及时收集整理项目的资金测算明细，项目前期资料不够完整。

五、有关建议

（一）强化绩效管理意识，提高绩效管理水平

一是强化预算绩效管理意识。建议单位加强对财政部门出台的相关预算绩效管理文件的学习理解和实践应用，相关业务人员要加强对绩效管理工作的重视程度，努力克服绩效管理工作中遇到的困难；在设置绩效指标时，应尽量做到细化量化、全面科学，确保绩效指标能有效体现工作任务的产出和效果；在全年绩效工作过程中加强对资金使用、项目实施等信息的收集，以备监控和评价阶段准确填报绩效材料，避免出现绩效指标设置不全面、绩效完成情况填报不准确等基础问题，高质量完成绩效管理工作；二是加强对绩效工作的监督管理。建议单位根据实际工作情况，持续开展绩效管理工作的监督检查，切实发挥绩效管理对财政资金使用效益的监督作用，对于单位绩效监督管理工作中发现的问题，建议单位加强各科室之间的合作联动，提高业务人员参与问题处理的积极性，深入讨论并研究整改措施，持续跟进整改落实情况，不断提升单位整体绩效管理的质效。

（二）夯实预算基础工作，提高资金使用效益

一是夯实预算基础工作。建议单位根据以前年度及当年单位实际工作需要，参照县级财政部门预算编制要求确定单位预算，提高预算编制准确度；同时加强与县级财政部门的沟通交流，有效吸收应用县级财政部门有关预算管理的经验，做好预算管理技术和行政层面的监督，切实维护预算的严肃性，进一步降低预算调整率，夯实预算管理基础性工作；二是细化项目预算测算过程。建议单位新增项目预算时，根据项目计划内容合理细化编制项目预算，并将项目预算编制、测算依据及时整理归档，确保项目资金测算依据科学有效、测算过程全面具体，使项目预算需求符合实际支出需要，有效提升项目预算编制的精细化和科学化水平，保障项目能够按照计划实施和执行，不断提高财政资金的使用效益。

目 录

摘 要	1
一、基本情况	1
(一) 乡镇概况	1
(二) 部门预算收支及决算情况	7
(三) 年度重点工作任务	12
(四) 部门绩效目标	17
二、部门绩效目标	25
(一) 部门整体自评	25
(二) 项目支出自评	26
三、绩效评价工作开展情况	30
(一) 绩效评价目的、对象和范围	30
(二) 绩效评价依据	31
(三) 绩效评价原则、方法	33
(四) 绩效评价过程	36
(五) 评价指标体系与评分标准	38
四、综合评价情况及评价结论	42
(一) 综合评价情况	42
(二) 评价结论	43
五、绩效目标实现情况及指标分析	44
(一) 收入绩效类指标分析	44
(二) 支出绩效类指标分析	46
(三) 规范管理类指标分析	48

(四) 保障水平类指标分析	57
(五) 运行成效类指标分析	58
(六) 加减分项类指标分析	62
六、主要经验及做法、存在的主要问题	63
(一) 主要经验及做法	63
(二) 存在的主要问题	65
七、有关建议	66
(一) 强化绩效管理意识，提高绩效管理水平	66
(二) 夯实预算基础工作，提高资金使用效益	67
八、其他需要说明的问题	68
九、附件	68
附件 1：评价指标体系及评分表	69
附件 2：满意度调查问卷	117
附件 3：满意度调查分析报告	121

获嘉县照镜镇人民政府财政运行综合 绩效评价报告

为贯彻落实《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于贯彻落实新办文〔2020〕10号精神全面实施预算绩效管理的通知》（获办文〔2021〕8号）、《获嘉县财政局关于进一步加强全面预算绩效管理工作的通知》（获财效〔2022〕1号）等文件精神，进一步强化预算绩效管理，建立健全科学、合理的政府绩效评价管理体系，提高乡镇基层财政资金的管理水平和使用效益，确保财政运行安全，河南云域网络科技有限公司受获嘉县财政局委托，对“获嘉县照镜镇人民政府财政运行综合绩效”开展绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）乡镇概况

1. 乡镇简介

获嘉县照镜镇位于获嘉县东北角，东与新乡县合河乡接壤，南与城关镇接壤，西与位庄乡相邻，北隔卫河与辉县占城镇相临，距离获嘉县城4千米，总面积36平方千米，下辖17个行政村，户籍人口30401人，耕地3.2万亩。照镜镇历史悠久，是武王伐纣时期的诸侯会盟之地，因姜子牙举“照妖镜”擒“妲己”而得名“照镜”，境内有同盟山、武王庙等古迹。全镇交通条件便利，新获快速路、薄口公路、济东高速等重要交通干线穿境而过，境内

以西寺公路、楼樊公路、安王公路为干线，呈网格化、一体化的交通框架，四通八达、方便快捷。

2023 年获嘉县照镜镇人民政府在县委、县政府的正确指导下，全面贯彻党的二十大精神，深入落实习近平总书记视察河南重要讲话指示，聚焦基层党建、经济建设、乡村振兴、环境整治、平安建设、文体建设等重点工作，强力推进乡村高质量发展，全镇各项工作均取得新进展。获嘉县照镜镇人民政府先后获得“全国模范人民调解委员会”、“河南省‘平安农机’示范乡镇”、“河南省文明村镇”、“新乡市防汛抗旱工作先进单位”、“获嘉县2023 年度党的建设先进集体”等荣誉称号。2023 年获嘉县照镜镇规模以上企业总产值达 9.87 亿元，固定资产投资达 2.17 亿元，财政收入达 5,512.08 万元。

2. 乡镇职能

乡镇人民政府是我国最基层的行政机关，是党和政府联系群众的桥梁和纽带。根据《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于印发<照镜镇职能配置、内设机构和人员编制规定>的通知》（获办文〔2022〕20 号）文件规定，照镜镇党委、政府主要职责是：

（1）落实新时代党的建设总要求，负责基层党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争；负责宣传、统战、意识形态、精神文明建设及群团等工作；加强乡镇党

委自身建设，指导村级党组织建设；负责党员教育管理监督和发展党员工作。

（2）统筹制定区域经济发展规划，实施经济建设项目，促进经济增长；推进城乡经济融合发展，提高农业发展水平，增加村（居）民收入；做好投资促进、重点项目服务，以及工业、交通、商贸、就业、统计等工作。

（3）统筹乡村规划建设和管理，推进基础设施、公共设施建设，做好村镇管理、生态环境保护等工作。实施人居环境整治，做好“厕所革命”、垃圾和污水处理、村容村貌整治提升等工作；协助做好辖区内自然资源规划、开发利用和保护等工作；协助做好开发建设项目的征地、拆迁、安置等工作。

（4）组织实施与人民群众生活密切相关的公共服务和社会事务，负责教育、民政、卫生健康、文化、体育、社会保障、社会救助等管理和服服务；负责退役军人事务工作和拥军优属工作。

（5）负责维护辖区内社会秩序稳定，做好社会治安综合治理、公共安全风险防控、安全生产监管、应急管理、法制宣传教育、法律服务等相关工作。负责排查化解矛盾纠纷，受理群众来信来访、投诉事项；负责组织群防群治，完善治安防控体系；负责网格化服务管理工作；负责辖区内消防安全等工作。

（6）根据法律法规授权和省政府下放权限，以乡镇名

义开展执法活动；推进城市管理、市场监管、生态环境、文化市场、交通运输、应急管理、农业等领域综合执法工作；协调配合县级执法部门做好专业执法工作；统一指挥调度派驻机构开展执法活动；承担与行政执法活动密切相关的行政检查等工作。

（7）根据法律法规和省政府授权集中办理有关审批和服务事项；负责本级行政审批服务中心的建设、运行和监督管理；负责组织指导、协调、监督村（社区）综合服务设施的建设、运行和管理。

（8）完成上级党委和政府交办的其他事项。

3.机构设置

根据上述主要职责，照镜镇人民政府综合设置 11 个职能机构，各机构职能是：

（1）党政综合办公室。负责机关日常运转工作，承担文秘、信息、政务公开、机要、保密、档案、财务、后勤、机构编制、监督检查等工作。对应县级党委办（含国安办、档案局）、政府办、人大和政协机关、改革办、机构编制、机要保密、督查等部门。

（2）党建工作办公室。负责落实新时代党的建设总要求，服务乡镇党委加强自身建设，指导村级党组织建设等工作。对应县级纪检监察、组织（含人才办、老干部、机关工委）、宣传（含文明办），统战（含民族宗教、侨办、侨联、台办）、巡视巡查、工会、团委、妇联、文联

等部门。

（3）经济发展办公室。负责统筹落实区域经济发展规划，推进产业结构调整，促进城乡经济融合发展，增加村（居）民收入；负责投资项目的洽谈、立项、论证、审批；负责招商引资目标任务的分解和统计考核奖励等工作。对应县级农业农村、发展改革（含粮食和物资储备）、财政、科技和工业信息化、交通运输、商务、文化广电和旅游（含外事办）、审计（含审委办）、统计、政府办（金融监管方面）、市场监管等部门。

（4）乡村建设办公室。负责落实基础设施建设、生态环保、林业、水利等工作；承担乡村人居环境整治等工作。对应县级生态环境、自然资源（含林业）、乡村振兴、水利、住建（人防方面）等部门。

（5）公共服务办公室。负责推进区域公共服务工作，组织实施与人民群众密切相关的各项公共服务。对应县级教育体育（含教工组）、民政、人力资源社会保障、卫生健康、医保、残联、红十字会等部门。

（6）平安建设办公室。承担辖区内社会治安综合治理、公共安全风险防控以及社会稳定工作。对应县级党委政法委、法院、检察院、公安、司法行政（含依法治县办）、网信、信访等部门。

（7）综合行政执法大队。根据法律授权和省政府下放权限，以乡镇名义行使行政处罚权；负责健全执法配合联

动机制；加强综合行政执法规范化建设等工作。对应县级农业农村、交通运输、生态环境、市场监管、文化广电和旅游、城市管理等具有执法权的部门。

（8）行政审批服务中心。根据法律法规和省政府授权集中办理有关审批和服务事项，负责行政审批服务中心建设、运行和监督管理等工作。对应县级行政审批和信息管理部门以及具有审批权限和政务服务事项的部门。

（9）应急管理办公室。贯彻落实国家应急和安全生产法律法规；负责应急和安全生产监管工作，做好安全生产类、自然灾害类等突发事件的应对和应急救援；负责辖区内消防安全等工作。对应县级应急管理部门。

（10）退役军人服务站。宣传贯彻退役军人有关政策、法律法规，保障退役军人合法权益落实；负责拥军优属工作；负责培育宣传退役军人就业创业典型等工作。对应县级退役军人事务等部门。

（11）村镇规划建设办公室。负责组织编制、实施村镇规划，指导做好村（社区）规划的实施和住宅建设的管理工作；依法办理建设用地规划许可以及村镇建设规划许可等工作。对应县级自然资源、农业农村（含农办）、住房和城乡建设、乡村振兴、生态环境等部门。

4.人员编制总体情况

照镜镇核定编制总量 130 名，其中：行政编制 37 名，事业编制 93 名。核定领导班子职数 11 名，其中：党委书记

1 名；副书记、镇长 1 名；副书记、政法委员 1 名；党委委员、人大主席 1 名；党委委员、纪委书记 1 名；党委委员、副镇长 1 名；组织委员、统战委员 1 名；宣传委员、副镇长 1 名；党委委员、武装部长 1 名；副镇长 2 名。核定股级领导职数 24 名，其中：平安建设办公室和综合行政执法大队各核定 1 正 2 副，其他 9 个机构各核定 1 正 1 副。截至 2023 年 12 月 31 日，实有人员 118 名，其中：行政编制 28 名，事业编制 88 名，工勤岗 2 名。人员在编率为 89.23%。

（二）部门预算收支及决算情况

1.部门预算批复情况

2023 年度，获嘉县照镜镇部门收入预算 5,479.01 万元，其中：一般公共预算财政拨款 5,446.08 万元，政府性基金预算拨款收入 30.00 万元，国有资本经营预算拨款收入 2.92 万元；部门支出预算 5,479.01 万元，包括基本支出 953.67 万元，占比 17.41%；项目支出 4,525.34 万元，占比 82.59%。具体各类收入和支出预算情况见表 1-1。

表 1-1 2023 年度照镜镇部门预算情况表

单位：万元

收入			支出		
项目	金额	收入占比	项目	金额	支出占比
一、一般公共预算财政拨款	3,024.18	55.20%	一、基本支出	953.67	17.41%
二、政府性基金预算拨款收入	30.00	0.55%	1.工资福利支出	909.49	16.60%

收入			支出		
项目	金额	收入占比	项目	金额	支出占比
三、国有资本经营预算拨款收入	0.98	0.02%	2.对个人和家庭的补助	24.32	0.44%
四、财政专户管理资金收入			3.商品服务支出	19.86	0.36%
五、事业收入			二、项目支出	4,525.34	82.59%
六、事业单位经营收入					
七、上级补助收入					
八、附属单位上缴收入					
九、其他收入					
上年结转结余	2,423.85	44.24%			
本年收入合计	5,479.01	100.00%	本年支出合计	5,479.01	100.00%

2.部门决算完成情况

根据获嘉县照镜镇人民政府决算表，2023 年度部门年初预算数为 5,479.01 万元，年中整体减少预算 1,418.63 万元（其中：基本支出增加 338.80 万元，项目支出减少 1,757.43 万元），预算调整率为-25.89%。决算数为 4,060.38 万元，完成调整预算数的 100.00%。各类支出预算决算完成情况见表 1-2。

表 1-2 2023 年度照镜镇部门支出调整情况

单位：万元

项目	年初预算数	调整预算数	决算数	执行率
一、基本支出	953.67	1,292.47	1,292.47	100.00%
1.人员经费	933.81	1,285.26	1,285.26	100.00%
2.公用经费	19.86	7.21	7.21	100.00%
二、项目支出	4,525.34	2,767.91	2,767.91	100.00%
本年支出合计	5,479.01	4,060.38	4,060.38	100.00%
总计	5,479.01	4,060.38	4,060.38	100.00%

收入方面：2023 年度，照镜镇人民政府年初预算数为 5,479.01 万元，调整预算数为 4,060.38 万元，预算调整率为 -25.89%，其中：4,023.23 万元为一般公共预算财政拨款收入，35.00 万元为政府性基金预算财政拨款收入，2.15 万元为国有资本经营预算财政拨款收入。收入完成率为 100.00%，执行情况良好。

支出方面：2023 年度，照镜镇人民政府共计支出 4,060.38 万元，包括基本支出 1,292.47 万元，项目支出 2,767.91 万元。其中：

（1）基本支出：2023 年度，照镜镇人民政府基本支出预算安排 953.67 万元，调整预算数 1,292.47 万元，决算数 1,292.47 万元，完成调整预算数的 100.00%。包括人员经费 1,285.26 万元，公用经费 7.21 万元。基本支出情况具体见表 1-3。

表 1-3 2023 年度照镜镇基本支出情况表

单位：万元

支出类别	支出内容	支出金额	支出占比
------	------	------	------

支出类别	支出内容	支出金额	支出占比
人员经费	工资福利支出	1,253.11	96.95%
	对个人和家庭的补助	32.15	2.49%
公用经费	商品和服务支出	7.21	0.56%
总计		1,292.47	100.00%

（2）项目支出：2023 年度，照镜镇人民政府项目支出预算安排 4,525.34 万元，调整预算数 2,767.91 万元，决算数 2,767.91 万元，完成调整预算数的 100.00%。项目支出情况见表 1-4。

表 1-4 2023 年度照镜镇项目支出情况表

单位：万元

序号	项目名称	调整预算数	决算数	备注
1	人大事务	4.00	4.00	
2	项目预留资金	44.92	44.92	
3	公车运行（上年结转）	2.35	2.35	
4	公务用车运行维护费	1.50	1.50	
5	办公费	185.83	185.83	
6	人员经费	2.50	2.50	
7	其他交通费用	3.87	3.87	
8	取暖费（上年结转）	0.002	0.002	
9	公务接待费	3.00	3.00	
10	工会经费	14.61	14.61	
11	会议费	2.00	2.00	
12	机关公务费	369.99	369.99	
13	2022 取暖费	17.72	17.72	
14	培训费	1.80	1.80	

序号	项目名称	调整预算数	决算数	备注
15	纪检监察经费（上年结转）	0.22	0.22	
16	国防支出民兵	3.00	3.00	
17	国有企业退休人员社会化管理（上年结转）	1.94	1.94	
18	预备费	0.00	0.00	
19	农村优抚	12.02	12.02	
20	信创设备项目资金	6.55	6.55	
21	企业奖励资金	100.00	100.00	
22	农村环境保护	1,012.19	1,012.19	
23	能源节约利用	56.00	56.00	
24	河南新乡楼村精细材料专业园区消防站建设项目（上年结转）	607.10	607.10	
25	土地复垦支出	30.00	30.00	
26	农田基础设施建设 2	22.00	22.00	
27	农田基础设施建设（上年结转）	15.87	15.87	
28	预拨爱心消费券资金	17.28	17.28	
29	2023 年国有企业退休人员社会化管理	0.21	0.21	
30	2023 年农村环境整治项目	5.00	5.00	追加项目
31	S309 长济线改建工程（照镜段）地面附着物等补偿费用	67.06	67.06	追加项目
32	S309 长济线新乡西环至获	29.96	29.96	追加项目

序号	项目名称	调整预算数	决算数	备注
	嘉武陟界段改建工程（获嘉段）			
33	获嘉县土壤污染防治项目	49.18	49.18	追加项目
34	农田基础设施建设	53.11	53.11	追加项目
35	文明殡葬新风奖励资金	6.00	6.00	追加项目
36	乡镇文化站免费开放	2.20	2.20	追加项目
37	新乡楼村精细化工新材料专业园区周边土地及地下水监测费用	6.55	6.55	追加项目
38	照镜镇苗木、农作物实际受损救助项目	1.50	1.50	追加项目
39	乡镇基层财政建设资金	8.87	8.87	追加项目
合计		2,767.91	2,767.91	

3. “三公经费”支出

2023 年度，照镜镇人民政府“三公经费”年初预算数 17.40 万元，调整预算数 6.85 万元，决算数 6.85 万元，完成调整预算数的 100.00%。其中：公务用车运行维护费 3.85 万元，公务接待费 3.00 万元。

（三）年度重点工作任务

根据《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于印发<照镜镇职能配置、内设机构和人员编制规定>的通知》（获办文〔2022〕20 号）、《照镜镇二〇二三年度工作目标》、《照镜镇 2023 年工作总结及 2024 年工作谋划》等资料，获嘉县照镜镇 2023 年重点工作任务完成情况主要

包括：

1.基层党建方面。一是强化组织和学习，守好思想意识主阵地。全年组织召开意识形态联席会议4次、意识形态工作部署会34次，提升了学思悟践能力，稳固了意识形态思想阵地；同时从严治党纵深推进，诫勉谈话6人、党内警告处分7人，持续巩固了意识形态基石；二是持续推进主题教育走深走实。全年共开展集中学习300次，党委书记讲党课1次，支部书记讲党员17次，有效加强了思想政治的引领作用，不断提高党员干部学习力；三是常态化落实“3533”党群代表议事会制度。通过村级党组织常态化联系群众、畅通诉求渠道等方式，全年协商解决群众急难愁盼的民生问题400余件，以务实举措暖民心、顺民意；四是聚焦“五星”创建，提升基层党建水平。2023年全镇创建五星支部2个、四星支部3个、三星支部10个，创星质量得到了较大提升，持续提高了基层规范化、科学化水平。

2.经济建设方面。一是谋划实施重点项目，推动项目接续落地。2023年照镜镇正在推进的项目17个，总投资42.0185亿元，其中：在建项目7个、开工项目2个、新签约项目4个、谋划项目4个，形成了“建设一批、开工一批、洽谈一批、储备一批”的滚动发展格局；二是打造发展载体，不断完善园区基础。河南新乡楼村精细化工新材料专业园区特勤消防站主体工程已经完成，车辆和救援装备全部购置到位；污水处理厂二期项目土地手续已办理，

园区内道路和管网初步设计已完成；热力入园工程项目稳步推进，照镜段桩基全部完成。通过园区各相关项目的实施，园区基础日臻完善，进一步促进了园区的高质量发展；三是全镇经济运行总体平稳。2023 年照镜镇全镇财政收入完成 5,512.08 万元，较 2022 年增长 47.92%，完成全年财政收入目标。

3.乡村振兴方面。一是巩固拓展脱贫攻坚成果。建立部门联动、信息共享机制，通过两轮集中排查，精准识别监测对象 3 户 6 人，风险消除 13 户 32 人；依托 6 个产业脱贫项目，脱贫户年均增收 1400 元以上，带动全镇脱贫户、监测户稳定增收，促进了相关行政村公益事业的发展；二是高水平保持农田大会战标准。2023 年照镜镇持续开展清表、清淤、国省县乡村道整治等工作，全镇农田建设大会战整体任务全部完成；按照高标准农田示范区规划，基本完成配套设施配置、田间道路和渠系建筑工程建设、绿化苗木种植等工作；扎实推进撂荒耕地复耕复种，完成疑似撂荒耕地图斑实地核实和数据审核；三是加快推进农村集体“三资”规范管理。照镜镇按照农村集体资产财产管理制度要求推进“一清三规范”运作改革，排查不规范合同 107 份，已清理 32 份，农村集体经济增收近 20 万元，保障了农村集体资产资源保值增值；公开村级党务村务事项 200 余次，促进了村级工作更加透明。

4.环境整治方面。一是改善农村人居环境。深入推进

“五清五拆五整治”城乡环境综合整治专项行动，全年照镜镇动用各类机械 562 台次，清理垃圾杂物 159 处，清理广告 219 处，拆除私搭乱建、废弃建筑 279 处，打造节点景观 23 个，村庄面貌焕然一新；深化“厕所革命”，对农村户厕进行摸排，2023 年无害化卫生厕所改造推进完成 508 户；建立镇级河长、村级河长巡河长效机制，全年巡河超过 1400 次，保障了地区内河道的环境卫生；二是完善基础设施建设。照镜镇全年统筹推进“我的家乡我建设”和“三通一规范”工作，同时将南水北调水资源置换项目与弱电入地相结合，全年完成 4 个标兵村建设；三是优化村庄建设边界。照镜镇积极开展村庄实用性规划编制工作，东彰仪村规划已通过专家评审，楼村、巨柏村等 15 个村的规划已初步完成，沈庄村正在编制。通过编制实用性规划，可以优化地区资源配置，促进村庄科学有序发展。

5.平安建设方面。一是加强综治网格化管理，推进基层社会治理。照镜镇对多种网格管理进行优化重组，设立二级网格 1 个，三级网格 17 个，四级网格 44 个，微网格 429 个，学校、企业、商业体等专属网格 26 个，形成“镇-村-片区-小组”四级网格管理体系，684 名微网格员和联户党员实现“人在格中走，事在格中办”，充分发挥基层治理优势；二是完善信访工作联席会议制度，稳步推进三无创建工作。照镜镇被确定为全省信访工作联席会议制度试点乡镇以来，强化资源整合、推进体系建设、完善配套机

制，持续开展信访维稳工作，全镇全年未发生一起赴京信访事件；活用“432 工作法”，有效化解矛盾纠纷和信访问题，全镇全年未发生一起非正常上访事件、民转刑案件、群体性事件和影响群众安全的恶性刑事案件；三是加强社会治安防控，提升平安保障能力。在照镜镇辖区内安装视频监控 197 个，建成监控平台 18 个，实现了村级视频监控全覆盖；对辖区内存在安全隐患的场所和易发生事故的场所进行全面排查和不间断巡查，筑牢风险防控“防火墙”；成立预防未成年人溺水工作领导小组，安排镇村两级巡逻人员 300 余人，在危险水域设置警示标志 30 余个，悬挂反溺亡宣传标语 200 余条，切实做好预防未成年人溺水工作，全镇全年未发生一起未成年人溺水事故；四是加强普法宣传，提升法治意识。加强全镇高危人员的摸排管控，坚决防止高危人员回流和电信诈骗犯罪反弹；加强“平安照镜”创建，辖区所属行政村配备一村一警一法律顾问，有效开展打击电信诈骗、反邪教、禁毒、扫黑除恶等宣传活动，全镇形成了良好的法治环境。

6.文体建设方面。一是组织开展文体娱乐活动。依托地方文化特色，照镜镇全年组织开展迎新春文艺汇演、照镜镇首届文化旅游节、建党 102 周年文艺汇演等各类文化活动 35 场；东仓首届高粱丰收节日接待游客超过 3 万人，楼村璀璨灯光节累计游览人数达 7 万人；参加获嘉县举办的“乡厨大赛”活动，其中东仓村的烙馍、照镜村的扣碗取得第

一名的好成绩。照镜镇通过开展和参与各类活动，不断丰富人民群众的精神文化生活，提高了全镇群众生活质量和幸福感；二是开展文物保护工作。加强对乡镇文物的日常巡查和保护，并建立完善的文物保护制度和政策，确保文物保护工作的顺利进行；三是深化精神文明创建活动。照镜镇创建全国文明村 1 个，省级文明村 1 个，市级文明村 5 个，县级文明村 10 个，实现文明村镇的全覆盖。

（四）部门绩效目标

1.年度总目标

2023 年，获嘉县照镜镇人民政府在县委、县政府的正确领导下，坚持稳中求进工作总基调，围绕基层党建、经济建设、乡村振兴、环境整治、平安建设、文体建设等重点中心工作，强力推进乡村建设和基层治理，持续巩固脱贫攻坚成效和开展农村人居环境全域整治，促进全镇经济社会各项事业取得新进展。

2.部门整体绩效目标

根据获嘉县照镜镇人民政府提供的 2023 年度部门整体绩效目标表、《照镜镇二〇二三年度工作目标》、《照镜镇 2023 年工作总结及 2024 年工作谋划》等资料，评价组对照照镜镇人民政府 2023 年度部门整体绩效指标进行了梳理，梳理后的部门整体绩效目标见表 1-5。

表 1-5 2023 年度照镜镇部门整体绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
------	------	------	-----

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
投入管理 指标	工作目标 管理	年度履职目标相关性	相关
		工作任务科学性	科学
		绩效指标合理性	合理
	预算和财 务管理	预算编制完整性	完整
		专项资金细化率	≥90%
		预算执行率	≥95%
		预算调整率	≤10%
		结转结余率	≤5%
		“三公经费”控制率	≤100%
		政府采购执行率	100%
		决算真实性	真实
		资金使用合规性	合规
		管理制度健全性	健全
		预决算信息公开性	公开
		资产管理规范性	规范
	绩效管理	绩效目标编制完成率	100%
		绩效监控完成率	100%
		绩效自评完成率	100%
		部门绩效评价完成率	100%
		评价结果应用率	100%
产出指标	重点工作 任务完成	基层党建任务完成率	≥95%
		经济建设任务完成率	≥95%
		乡村振兴工作完成率	≥95%
		环境整治工作完成率	≥95%
		平安建设工作完成率	≥95%
		文体发展工作完成率	≥95%

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
	履职目标实现	加强乡镇党建文明实现率	≥95%
		促进经济稳中向好实现率	≥95%
		推进美丽乡村建设实现率	≥95%
		社会治安综合管理实现率	≥95%
效益指标	履职效益	提高乡镇政府履职和服务水平	提高
		提高人民群众幸福感和获得感	提高
	满意度	群众满意度	≥90%

3.项目绩效目标

根据获嘉县照镜镇人民政府提供的预算项目绩效目标表，评价组经过整理分析，梳理后的 2023 年度照镜镇人民政府主要的项目情况见表 1-6。

表 1-6 2023 年度照镜镇人民政府年初预算项目支出绩效目标表

单位：万元

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
1	其他运转类	人大事务	4.00	—	—	用于乡镇日常运转支出。
2	其他运转类	政治协商	1.00	—	—	实现政协部门工作正常运作。
3	其他运转类	项目预留资金	50.00	—	—	保障晋级晋档工资按时发放。
4	其他运转类	车补（上年结转）	0.54	—	—	保障乡镇在职人员车补经费。

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
5	其他运转类	单位保险（上年结转）	3.33	—	—	保障在职人员单位保险缴纳。
6	其他运转类	办公经费（上年结转）	0.21	—	—	完成日常工作及上级交代任务，提高职工办公效率，保障单位正常运转，持续发挥单位职能。
7	其他运转类	公车运行（上年结转）	2.35	—	—	机关部门为履行职责，开展一般公务活动过程中产生的车辆加油、维修、保养等费用。
8	其他运转类	公务用车运行维护费	10.00	—	—	机关部门为履行职责，开展一般公务活动过程中产生的车辆加油、维修、保养等费用。
9	其他运转类	纪检经费	6.00	—	—	保障乡镇纪检工作正常运行。
10	其他运转类	办公费	185.83	—	—	完成日常工作及上级交代任务，提高职工办公效率，保障单位正常运转，持续发挥单位职能。
11	其他运转类	人员经费	31.00	—	—	能够保障新增及调资等人员经费。

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
12	其他运转类	其他交通费用	8.55	—	—	用于乡镇日常车辆租赁等其他交通费用支出。
13	其他运转类	取暖费（上年结转）	0.002	—	—	保障乡镇在职人员取暖费。
14	其他运转类	公务接待费	5.13	—	—	用于乡镇日常运转支出。
15	其他运转类	工会经费	14.61	—	—	保证工会正常运行。
16	其他运转类	会议费	2.00	—	—	用于乡镇会议的召开，提高会议质量及水平。
17	其他运转类	机关公务费	150.00	—	—	完成日常工作及上级交代任务，提高职工办公效率、保障单位正常运转，持续发挥单位职能。
18	其他运转类	2022 取暖费	17.72	—	—	完成 2022 年取暖费发放。
19	其他运转类	培训费	1.80	—	—	完成日常工作及上级交代任务，提高职工办公效率，保障单位正常运转，持续发挥单位职能。
20	其他运转类	纪检监察经费（上	0.22	—	—	保障单位纪检监察工作的正常开展，提升纪检监察人员

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
		年结转)				工作积极性。
21	其他运转类	国防支出民兵	3.00	—	—	实现武装部日常运行支出。
22	其他运转类	国有企业退休人员社会化管理(上年结转)	—	—	1.94	1、国有企业已退休人员管理服务工作与原企业分离。 2、国有企业不承担移交后的退休人员社会化管理服务费用。3、国有企业新办理退休人员管理服务工作与原企业分离。
23	其他运转类	预备费	54.00	—	—	落实县委县政府关于全面加强应急管理工作的部署和要求，全面加强乡镇应急管理工作，不断提高全社会防范和应对各类公共突发事件的能力和水平。最大程度地降低社会安全风险，及时稳妥处理好各类突发事件，切实保护人民群众的生命和财产安全。
24	特定目标类	农村优抚	13.50	—	—	保障退役军人农村优抚。
25	特定目	信创设备	8.00	—	—	照镜镇信创设备购置及替代

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
	标类	项目资金				工作及时有序开展。
26	特定目标类	企业奖励资金	100.00	—	—	积极培育壮大“三大产业”，筑牢完善“三大保障”，推动县域经济社会发展保持良好势头。
27	特定目标类	农村环境保护	925.00	—	—	国储林建设项目资金。
28	特定目标类	能源节约利用	156.97	—	—	用于能源节约再利用支出项目。
29	特定目标类	河南新乡楼村精细材料专业园区消防站建设项目（上年结转）	2,383.71	—	—	用于楼村消防站项目相关支出债务。
30	特定目标类	特勤消防站土地款	252.00	—	—	确保在规划时间内如期完成河南新乡楼村精细化工新材料专业园区特勤消防站建设项目。
31	特定目标类	土地复垦支出	—	30.00	—	确保照镜镇冯村项目拆迁、复垦、安置补偿工作的顺利进行。

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
32	特定目标类	农田基础设施建设 2	53.11	—	—	为全面掀起获嘉县今冬明春农田基础设施建设大会战高潮，加快推进“中原农谷”30万亩高标准农田建设，全面提升农业农村基础设施建设水平。
33	特定目标类	农田基础设施建设（上年结转）	15.87	—	—	贯彻落实高标准农田示范区建设、“四好农村”创建、县乡村及田间道路整治、灌排渠水系贯通、国土绿化等工作任务。
34	特定目标类	村级经费（上年结转）	15.69	—	—	按时发放村“两委”干部工作补贴、村及办公经费、村级服务经费、享受乡镇副科级以上待遇农村党支部书记费用、正常离任村干部生活补贴。
35	特定目标类	预拨爱心消费券资金	17.28	—	—	保证爱心消费券资金的拨付到位。
36	特定目标类	2023年国有企业退休人员	—	—	0.98	1、国有企业已退休人员管理服务工作与原企业分离。 2、国有企业不承担移交后

序号	项目性质	项目名称	预算资金来源			项目总体绩效目标
			一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算	
		社会化管理				的退休人员社会化管理服务费用。3、国有企业新办理退休人员管理服务工作与原企业分离。
合计			4,492.42	30.00	2.92	

二、部门绩效目标

（一）部门整体自评

获嘉县照镜镇人民政府已开展 2023 年度部门整体支出绩效自评，具体评价情况如下：

1.部门整体支出自评情况

照镜镇人民政府 2023 年整体支出绩效自评得分 97.13 分，其中：预算执行情况权重分值 10.00 分，自评得分 7.13 分，得分率 71.30%；投入管理指标权重分值 30.00 分，自评得分 30.00 分，得分率 100.00%；产出指标权重分值 25.00 分，自评得分 25.00 分，得分率 100.00%；效益指标权重分值 35.00 分，自评得分 35.00 分，得分率 100.00%。

2.发现的主要问题及改进措施

（1）整体预算调整率较高

原因分析：单位前期缺乏预算资金的测算依据和测算过程，后期整体预算调整率较高。

改进措施：在编制单位支出预算时，要加强预算编制的前瞻性，明确年度工作任务和要求，并结合上一年度预算执行情况和本年度预算收支变化因素，对支出预算进行合理具体的计算测算，强化预算编制的准确性和科学性。

（2）个别自评表与自评报告中内容不一致

原因分析：单位在开展自评工作时，未将自评表的填报内容和自评报告的撰写内容及时对比核对，导致个别自评表和自评报告内容上存在差异，自评内容不够精准，自评工作质量有待提高。

改进措施：在填报绩效自评时，加强前期准备工作力度，做好相关佐证材料的收集、整理和分析，提高自评表数据填报的准确性；在文稿撰写阶段，对照自评表内容撰写自评报告，并对自评报告内容进行反复核对和完善，确保自评材料内容的完整性和准确性。

（二）项目支出自评

获嘉县照镜镇人民政府 2024 年 6 月对 2023 年项目支出情况进行了自评，自评情况如下：

1.项目支出自评情况

2023 年照镜镇人民政府绩效自评项目共 59 个，其中 25 个项目为运转类项目、34 个项目为特定目标类项目。具体项目与自评得分情况见表 2-1。

表 2-1 项目自评结果情况表

序号	项目类别	项目名称	评价结果	评价结论
----	------	------	------	------

序号	项目类别	项目名称	评价结果	评价结论
1	其他运转类	2022 取暖费	100	优
2	其他运转类	办公费	100	优
3	其他运转类	办公经费（上年结转）	100	优
4	其他运转类	车补（上年结转）	100	优
5	其他运转类	单位保险（上年结转）	100	优
6	其他运转类	工会经费	100	优
7	其他运转类	公车运行（上年结转）	100	优
8	其他运转类	公务接待费	95.85	优
9	其他运转类	公务用车运行维护费	91.5	优
10	其他运转类	国防支出民兵	100	优
11	其他运转类	国有企业退休人员社会化管理（上年结转）	100	优
12	其他运转类	会议费	100	优
13	其他运转类	机关公务费	90	优
14	其他运转类	纪检监察经费（上年结转）	100	优
15	其他运转类	纪检监察经费（上年结转）11	90	优
16	其他运转类	纪检经费	100	优
17	其他运转类	培训费	100	优
18	其他运转类	其他交通费用	94.53	优
19	其他运转类	取暖费（上年结转）	90	优
20	其他运转类	取暖费（上年结转）11	100	优
21	其他运转类	人大事务	100	优
22	其他运转类	人员经费	100	优
23	其他运转类	项目预留资金	98.98	优
24	其他运转类	预备费	75	中
25	其他运转类	政治协商	100	优

序号	项目类别	项目名称	评价结果	评价结论
26	特定目标类	“五星”党支部村上级奖补经费	100	优
27	特定目标类	2023 年国有企业退休人员社会化管理	92.14	优
28	特定目标类	2023 年困难群众救助第二批（上级）	80	良
29	特定目标类	2023 年农村环境整治项目	100	优
30	特定目标类	村级经费（上年结转）	100	优
31	特定目标类	村级经费（上年结转）11	100	优
32	特定目标类	村级组织运转经费	100	优
33	特定目标类	村级组织运转经费市级奖补资金	100	优
34	特定目标类	党员教育经费	100	优
35	特定目标类	河南新乡楼村精细材料专业园区消防站建设项目（上年结转）	92.55	优
36	特定目标类	获嘉县土壤污染防治项目	100	优
37	特定目标类	能源节约利用	99.83	优
38	特定目标类	农村环境保护	98.86	优
39	特定目标类	农村离任村干部生活补贴	100	优
40	特定目标类	农村优抚	100	优
41	特定目标类	农田基础设施建设	90	优
42	特定目标类	农田基础设施建设（上年结转）	100	优
43	特定目标类	农田基础设施建设二	100	优
44	特定目标类	平安建设优秀村 70 岁以上老人奖励资金	100	优
45	特定目标类	企业奖励资金	100	优
46	特定目标类	社区规划费（上年结转）	100	优
47	特定目标类	土地复垦支出	100	优
48	特定目标类	文明殡葬新风奖励资金	100	优
49	特定目标类	乡镇平安建设优秀村 70 岁老人奖励资金（上年结转）	100	优

序号	项目类别	项目名称	评价结果	评价结论
50	特定目标类	乡镇文化站免费开放	100	优
51	特定目标类	新乡楼村精细化工新材料专业园区周边土地及地下水监测费用	100	优
52	特定目标类	信创设备项目资金	98.19	优
53	特定目标类	幸福积分县级配套资金	90.28	优
54	特定目标类	预拨爱心消费券资金	100	优
55	特定目标类	照镜镇苗木、农作物实际受损救助项目	100	优
56	特定目标类	照镜镇征地补偿款	55	差
57	特定目标类	重点企业工作经费	90	优
58	特定目标类	S309长济线改建工程（照镜段）地面附着物等补偿费用	97.89	优
59	特定目标类	S309长济线新乡西环至获嘉武陟界段改建工程（获嘉段）	100	优

2.发现的主要问题及改进措施

（1）绩效准备和管理工作不充分

原因分析：单位在前期开展预算绩效管理工作时，未及时对项目全部资料进行梳理备案并统一保管，出现了项目实施资料不全面的问题，导致项目自评依据不完整，评价结果不够准确。

改进措施：单位在绩效管理工作过程中应重视项目档案的收集与管理，不断提高档案管理意识，在项目实施过程中强化预算绩效全过程管理，及时收集整理项目实施过程性记录文件，确保单位项目相关文件的完整，并在已有资料 and 实际工作的基础上，依据实际完成情况填报绩效自

评表、撰写自评报告，进一步保障单位自评数据真实性和准确性，全面夯实预算绩效管理的基础性工作。

（2）个别绩效指标设置不够合理

原因分析：由于照镜镇人民政府需要开展绩效管理的项目种类数量较多，对绩效目标的填报需要多方配合，而单位在开展绩效管理工作中，相关业务人员的参与度不足，导致单位在项目绩效目标编制过程中，个别项目绩效目标未能具体清晰体现项目实施的主要内容。

改进措施：单位各科室要提高预算绩效管理意识，加强对预算绩效管理政策的学习和应用，重视绩效目标编制论证工作，在项目实施前期对项目进行充分调研和测算，明确项目预算测算依据，科学设置项目绩效目标，使项目目标能够全面体现工作任务的产出和效果，切实提高绩效目标的编制质量，有效发挥绩效目标的引导性作用。

三、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的

乡镇财政运行综合绩效评价是围绕基层政府职能，洞悉乡镇人、财、物资源与乡镇政府职能匹配情况，从更加宏观的层面把握获嘉县照镜镇人民政府整体职能履行情况，从整体支出效益分析中更加精确地查找问题，进而有针对性地进行改进。

本次绩效评价的目的在于通过收集乡镇职能规划、管

理、职能履行等信息，分析乡镇支出对乡镇基本运转及职能履行的保障作用，加强资金管理，发挥财政资金的整体效应，优化财政资源配置，提高资源配置效率和资金使用效益，进一步提高政策实施效果和预算管理水平，提升公共服务质量。通过开展乡镇财政运行综合绩效评价，围绕资金主线条，衡量基层政府整体及重点工作的实施效果，强化基层财政支出责任，不断提高基层政府财政管理规范、精细化水平，推动提高整体绩效水平。

2.评价对象和范围

评价对象：本次绩效评价对象为 2023 年度获嘉县照镜镇人民政府财政收支预算总资金。

资金范围：本次绩效评价资金范围为获嘉县照镜镇人民政府纳入预算管理的所有财政资金。包括当年财政拨款和通过以前年度财政拨款结转和结余资金、事业收入、事业单位经营收入、上级转移补助收入等其他收入安排的支出；包括基本支出和项目支出。

时间范围：本次绩效评价涉及时间范围为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。

（二）绩效评价依据

本次绩效评价依据包括但不限于以下文件：

1.预算绩效管理类

- （1）《中华人民共和国预算法》；
- （2）《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的

意见》（中发〔2018〕34号）；

（3）《关于贯彻落实<中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》（财预〔2018〕167号）；

（4）《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>》（财预〔2020〕10号）；

（5）《中共河南省委 河南省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（豫发〔2019〕10号）；

（6）《河南省财政厅关于印发<河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法>的通知》（豫财效〔2020〕10号）；

（7）《中共新乡市委办公室 新乡市人民政府办公室关于贯彻落实豫发〔2019〕10号精神全面实施预算绩效管理的通知》（新办文〔2020〕10号）；

（8）《新乡市财政局关于进一步加强全面预算绩效管理工作的通知》（新财效〔2021〕2号）；

（9）《新乡市财政绩效评价指南》（新财效〔2022〕4号）；

（10）《新乡市县（区）财政运行综合绩效评价的管理办法（试行）》；

（11）《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于贯彻落实新办文〔2020〕10号精神全面实施预算绩效管理的通知》（获办文〔2021〕8号）；

（12）《获嘉县财政局关于进一步加强全面预算绩效

管理工作的通知》（获财效〔2022〕1号）；

（13）《获嘉县乡（镇）预算管理绩效综合评价实施方案（草案）》。

2.部门管理类

（1）基层政府提交的反映部门管理的佐证材料，包括但不限于部门三定方案、部门整体目标、管理制度文件、集体会议纪要、年度工作总结、预决算报表、项目实施资料、账务资料、预算执行过程资料等；

（2）基层政府提交的反映部门履职结果的佐证材料；

（3）评价组通过公开渠道查询、社会调查收集的相关资料。

（三）绩效评价原则、方法

1.绩效评价原则

（1）总体原则。基层政府部门履职责任目标结果与过程控制，是财政资金使用绩效评价的内在要求。本次绩效评价的主要标准是财政资金预定的绩效目标的实现程度。

（2）重要性原则。针对基层政府整体特点优先使用最具评价对象代表性、最能反映评价要求的核心指标，摒弃其余可有可无的指标；对主要信息的评价指标进行设置时应做到内容详实、具体明确，次要信息的评价指标可以简单通过综合指标进行表现。

（3）经济性原则。基层政府财政运行综合绩效评价指标的信息来源渠道畅通，绩效评价指标所需真实可靠的数

据资料应是可取得的。

（4）科学规范原则。绩效评价指标体系的设计具有科学性和可操作性，评价实施遵循规范的评价程序和方法，采用定量分析与定性分析、共性指标和个性指标相结合的方法，准确、合理地评价。

（5）客观公正原则。根据绩效评价政策的有关要求开展评价活动，力求评价过程的客观性和公正性。

（6）全面系统原则。绩效评价将定量指标与定性指标相结合，系统反映基层政府部门整体的收入绩效、支出绩效、规范管理、保障水平和运行成效等情况。

（7）问题导向原则。基层政府财政运行综合绩效评价以实现预定责任目标为基础，以可能出现的问题和应当规避的问题为导向，重点考核基层政府责任目标的相关性、责任目标的实现程度，并针对目标相关性和实现程度等方面存在的问题，提出整改措施。

（8）绩效相关原则。基层政府财政运行综合绩效评价应能综合反映整体绩效目标的完成情况，与基层政府职责相关，与国家、省委省政府、市委市政府、县委县政府的决策部署相关，与政府职能相关；根据照镜镇人民政府的整体情况，设置与其基本特征相符合的指标，在对评价指标进行设置时尽可能细化，避免重复。

2.绩效评价方法

本次绩效评价采用定量优先、定量与定性相结合的方法

法，结合基层人民政府全年实际工作情况展开绩效评价。

主要采用方法如下：

（1）比较法

评价组通过研读获嘉县照镜镇人民政府相关制度文件、年度履职目标和重点工作任务、有关招投标资料、财政资金的请示及批复、验收报告、制度建设、预算执行情况等相关资料，将乡镇整体及项目绩效目标实现情况与预期绩效目标进行比较，分析照镜镇人民政府年度重点工作任务完成情况及成本控制情况是否有效。

（2）因素分析法

在预调研阶段与被评价单位进行座谈，全面了解获嘉县照镜镇人民政府整体工作内容及各主要职责。在实地调研阶段，评价组对照镜镇人民政府相关负责人进行现场访谈，并对其负责的主要项目及工作流程进行全面了解，了解工作成效、工作中碰到的困难和相关工作建议等。在此基础上，评价组通过综合分析影响照镜镇人民政府整体及主要项目绩效目标、实现效益的内外在因素，辅以资料核查、访谈、满意度问卷等方法，对目标完成、预算执行、组织实施、资金管理等情况进行分析评判，综合考虑评价绩效目标的实现程度。

（3）社会调查法

评价组对相关受益对象进行满意度调查，通过问卷调查、访谈等方式了解相关情况，收集具体实施情况和实施

效益的相关证据，为绩效评价结论提供有力支撑。

(4) 实地核查法

评价组将前往获嘉县照镜镇人民政府，对被评价单位提供的资料进行实地验证，核查乡镇政府资料的真实性和完整性，进一步核实乡镇政府实际履职情况。

(5) 其他评价方法

评价组根据上述评价工作的进展情况，视工作需要而采取的其他方法。

(四) 绩效评价过程

本次绩效评价分为四个阶段，分别为前期准备、方案制定、评价实施、成果出具，工作期间为2024年6月4日至2024年9月20日，将于2024年9月20日前完成报告终稿提交获嘉县财政局，各阶段工作内容及时间安排见表3-1。

表 3-1 绩效评价工作内容及时间安排

阶段	时间	工作内容
前期准备	6月4日	组建绩效评价工作组：根据评价项目情况成立绩效评价小组，明确项目负责人，并配备相应数量和胜任相关评价工作的项目组成员。
	6月5日	对接财政局：评价组与财政局相关人员沟通，明确本次绩效评价重点与关注要点。
		对接项目实施单位：评价组对接项目实施单位负责人，下发绩效评价资料清单。
	6月6日—6月11日	了解项目政策背景：评价组成员内部开展业务培训，收集、整理与绩效评价相关的政策文

阶段	时间	工作内容
		件、管理办法、行业规范等资料，对项目进行必要的研究和分析等。
	6月12日—6月18日	初步收集资料： 评价组在了解评价工作要求、相关评价政策文件的基础上，依据被评价项目，初步收集项目资料。
	6月19日—6月23日	开展前期调研： 评价组对收集到的项目资料进行汇总、分析和整理，在与项目单位沟通访谈的基础上，充分了解项目的背景、绩效目标、预算安排、实施内容、组织管理等，为制定切实可行的评价指标体系奠定基础。
方案制定	6月24日—7月15日	编制绩效评价工作方案： 评价组根据前期调研情况及收集到的资料，对项目资料进行梳理分析，运用科学的指标设计原则，并与项目单位充分沟通的基础上，编制绩效评价工作方案，科学设置评价指标体系。
	7月16日—7月24日	评价工作方案征求意见： 评价组在完成评价工作方案初稿后，征求项目实施单位、资金业务科室意见，并依据意见对工作方案、指标体系等进行适当修改、完善。
评价实施	7月25日—7月31日	补充资料收集： 评价组依据制定好的评价方案及项目实施进展情况，视现有资料提交情况，对项目实施后期资料进行补充收集。
	8月1日—8月25日	现场调研及访谈： 主要包含听取介绍、实地调研、资料核查、分析评价、访谈等。根据项目特点，评价组选取不同的方式进行现场调研，收集评价所需基础数据，并对不同关联方进行

阶段	时间	工作内容
		访谈。
		问卷调研： 评价组按照评价工作方案，针对项目指标，开展问卷调查，并对回收的问卷进行整理分析，得出调查结论。
成果 出具	8月26日—9月10日	出具评价报告初稿： 在现场调研的基础上，评价组依据规定的报告文本格式和内容撰写评价报告，经三级复核后，形成评价报告初稿。
	9月11日—9月18日	评价报告初稿征求意见： 评价组向县财政局、项目实施单位报送评价报告初稿，征求相关方意见，修改后形成评价报告正式稿。
	9月20日之前	报送正式评价报告： 评价组根据评价工作要求向县财政局报送并装订正式绩效评价报告。
	9月20日之前	资料归档： 评价组在本次评价工作结束后，分类归集、整理、存档和保管存查各类资料。

（五）评价指标体系与评分标准

评价组根据绩效评价的基本原理和获嘉县照镜镇人民政府部门特点，结合《获嘉县财政局关于进一步加强全面预算绩效管理工作的通知》（获财效〔2022〕1号）、《新乡市县（区）财政运行综合绩效评价的管理办法（试行）》、《获嘉县乡（镇）预算管理绩效综合评价实施方案（草案）》等相关文件要求，按照乡镇整体支出绩效评价内容，围绕“收入绩效-支出绩效-规范管理-保障水平-运行成效-加减分项”等，确定绩效评价一二级指标。同时围绕乡镇职责、资金使用及分配、乡镇管理等客观分析基层

政府部门产出和效益，确定三级指标名称，设计对应的财政运行综合绩效评价指标体系。指标体系由6个一级指标、19个二级指标、41个三级指标构成。具体评价指标体系框架构成见表3-2。

表 3-2 评价指标体系简表

一级指标	二级指标	权重	三级指标	权重
A 收入绩效 (15分)	A1 收入完成情况	8.00	A1.1 财政收入目标精准度	2.00
			A1.2 财政收入增长幅度	3.00
			A1.3 主体税种增长幅度	3.00
	A2 收入质量	7.00	A2.1 税收占比	4.00
			A2.2 重点税源管理	3.00
B 支出绩效 (20分)	B1 支出完成情况	8.00	B1.1 财政拨款支出完成率	6.00
			B1.2 行政成本控制情况	2.00
	B2 支出结构	12.00	B2.1 一般公共预算财政拨款支出增速	6.00
			B2.2 财力缺口	6.00
C 规范管理 (35分)	C1 预算编制	2.00	C1.1 预算编制完整性	2.00
	C2 预算执行	8.00	C2.1 预算执行进度	2.00
			C2.2 预算调整率	1.00
			C2.3 结转结余率	1.00
			C2.4 财政暂付款规模	2.00
			C2.5 重点科目执行规范性	2.00
	C3 采购管理	4.00	C3.1 政府采购执行率	2.00
			C3.2 政府采购规范性	2.00

一级指标	二级指标	权重	三级指标	权重
	C4 财务管理	7.00	C4.1 财务管理制度健全性	1.00
			C4.2 预算支出合规性	2.00
			C4.3 内控制度有效性	2.00
			C4.4 农村集体“三资”监管有效性	2.00
	C5 绩效管理	6.00	C5.1 绩效目标合理性	2.00
			C5.2 绩效指标明确性	2.00
			C5.3 绩效管理规范性	2.00
	C6 资产管理	4.00	C6.1 资产管理规范性	2.00
			C6.2 资产利用率	2.00
	C7 人员管理	2.00	C7.1 在职人员控制率	2.00
	C8 财政透明度	2.00	C8.1 预决算公开有效性	1.00
			C8.2 预算绩效管理信息公开有效性	1.00
D 保障水平 (15分)	D1 保障能力	15.00	D1.1 可用财力总量及增幅	2.00
			D1.2 人均可用财力	6.00
			D1.3 “三保”压力	7.00
E 运行成效 (15分)	E1 经济效益	3.00	E1.1 基层财政税收目标完成情况	2.00
			E1.2 经济发展综合效益	1.00
	E2 社会效益	6.00	E2.1 民生工作落实情况	3.00
			E2.2 平安社会建设情况	2.00
			E2.3 农村环境建设水平	1.00
	E3 可持续影	3.00	E3.1 长效管理机制健全性	3.00

一级指标	二级指标	权重	三级指标	权重
	响			
	E4 满意度	3.00	E4.1 人民群众满意度	3.00
F 加减分项	F1 机制创新	+5.00	F1.1 改革创新	+5.00
	F2 违规违纪	-5.00	F2.1 巡查、审计、财政监督检查	-5.00
合计		100.00		100.00

1.收入绩效指标：占权重为 15 分，主要从收入完成情况、收入质量两个维度考察。包括财政收入目标精准度、财政收入增长幅度、主体税种增长幅度、税收占比、重点税源管理等。包括 2 个二级指标，5 个三级指标。

2.支出绩效指标：占权重为 20 分，主要从支出完成情况、支出结构两个维度考察。包括财政拨款支出完成率、行政成本控制情况、一般公共预算财政拨款支出增速、财力缺口等。包括 2 个二级指标，4 个三级指标。

3.规范管理指标：占权重为 35 分，主要从预算编制、预算执行、采购管理、财务管理、绩效管理、资产管理、人员管理、财政透明度八个维度考察。包括预算编制完整性、预算执行进度、预算调整率、结转结余率、财政暂付款规模、重点科目执行规范性、政府采购执行率、政府采购规范性、财务管理制度健全性、预算支出合规性、内控制度有效性、农村集体“三资”监管有效性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、绩效管理规范性、资产管理规范

性、资产利用率、在职人员控制率、预决算公开有效性、预算绩效管理信息公开有效性等。包括 8 个二级指标，20 个三级指标。

4.保障水平指标：占权重为 15 分，主要从保障能力一个维度考察。包括可用财力总量及增幅、人均可用财力、“三保”压力等。包括 1 个二级指标，3 个三级指标。

5.运行成效指标：占权重为 15 分，主要从经济效益、社会效益、可持续影响、满意度四个维度考察。包括基层财政税收目标完成情况、经济发展综合效益、民生工作落实情况、平安社会建设情况、农村环境建设水平、长效管理机制健全性、人民群众满意度等。包括 4 个二级指标，7 个三级指标。

6.加减分项指标：占权重为 ± 5 分，主要从机制创新、违规违纪两个维度考察。包括改革创新、巡查审计财政监督检查等。包括 2 个二级指标，2 个三级指标。

绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。绩效评价结果采用百分制和四级分类，分别为 90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

具体指标评价及得分情况见附件 1 评价指标体系及评分表。

四、综合评价情况及评价结论

（一）综合评价情况

整体来看，2023 年度获嘉县照镜镇人民政府税收收入完成年初计划目标，财政资金安排保障率较高，绩效指标较为规范，预算支出合规，执行率较高，采购方式合理，相关财务管理制度较为健全，工作完成率较高。通过照镜镇人民政府一年来各项工作的开展，全镇在基层党建、经济建设、乡村振兴、环境整治等多方面工作中取得了新进展，有效保障了照镜镇所辖区域内群众生产生活的平稳有序，改善了地区群众的生活条件，维护了地区社会和谐稳定，提高了基层政府的公信力和影响力。

但是从评价组调研情况来看，政府年度工作中还存在以下问题：1.绩效管理有效性不足，绩效管理有待提高；2.单位预算资金变动较大，项目测算过程不完整。

（二）评价结论

评价组根据设定的绩效评价指标体系以及评分标准，结合基层政府文档资料和实地调研结果，以“科学规范、客观公正、全面系统、问题导向、绩效相关”为原则完成了绩效评分。最终评价得分为 90.12 分，根据《获嘉县财政局关于进一步加强全面预算绩效管理工作的通知》（获财效〔2022〕1 号）规定的绩效等级划分标准，绩效等级为“优”。具体得分情况见表 4-1。

表 4-1 绩效评价得分情况表

一级指标	权重分	得分	得分率
A 收入绩效	15.00	15.00	100.00%

一级指标	权重分	得分	得分率
B 支出绩效	20.00	15.56	77.80%
C 规范管理	35.00	32.59	93.11%
D 保障水平	15.00	12.47	83.13%
E 运行成效	15.00	14.50	96.67%
F 加减分项	±5.00	0.00	0.00%
合计	100.00	90.12	90.12%

五、绩效目标实现情况及指标分析

（一）收入绩效类指标分析

收入绩效指标共 2 个二级指标，5 个三级指标，权重分值共 15.00 分，实际得分 15.00 分，得分率 100.00%。三级指标得分情况见表 5-1。

表 5-1 收入绩效指标得分情况

指标	权重	得分	得分率
A1 收入完成情况	8.00	8.00	100.00%
A1.1 财政收入目标精准度	2.00	2.00	100.00%
A1.2 财政收入增长幅度	3.00	3.00	100.00%
A1.3 主体税种增长幅度	3.00	3.00	100.00%
A2 收入质量	7.00	7.00	100.00%
A2.1 税收占比	4.00	4.00	100.00%
A2.2 重点税源管理	3.00	3.00	100.00%
合计	15.00	15.00	100.00%

A1.1 财政收入目标精准度：通过查阅分析照镜镇人民政府提供的《关于照镜镇 2022 年财政预算执行情况和 2023 年财政预算的报告》、《关于照镜镇 2023 年财政预算执行

情况和 2024 年财政预算的报告》，照镜镇年初财政收入预算数为 5,500.00 万元，年末决算数为 5,512.08 万元，财政收入目标精准度为 $100.22\% [= (5,512.08 / 5,500.00) \times 100\%]$ 。根据评分规则，本项指标得 2.00 分。

A1.2 财政收入增长幅度：通过查阅分析照镜镇人民政府提供的《关于照镜镇 2022 年财政预算执行情况和 2023 年财政预算的报告》、《关于照镜镇 2023 年财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》，照镜镇人民政府 2022 年财政收入 3,726.29 万元，2023 年财政收入 5,512.08 万元，财政收入增长幅度为 $147.92\% [= (5,512.08 / 3,726.29) \times 100\%]$ 。根据评分规则，本项指标得 3.00 分。

A1.3 主体税种增长幅度：根据照镜镇人民政府提供的《关于照镜镇 2022 年财政预算执行情况和 2023 年财政预算的报告》、《关于照镜镇 2023 年财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》，照镜镇 2022 年主体税种收入 3,181.77 万元（其中：增值税 1,825.99 万元、企业所得税 1,196.09 万元、个人所得税 159.69 万元），2023 年主体税种收入 4,957.07 万元（其中：增值税 2,704.39 万元、企业所得税 1,847.95 万元、个人所得税 404.73 万元），主体税种增长幅度为 $155.80\% [= (4,957.07 / 3,181.77) \times 100\%]$ 。根据评分规则，本项指标得 3.00 分。

A2.1 税收占比：根据查阅《关于照镜镇 2023 年财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》、获嘉县一般预算

收入月报表等材料，照镜镇人民政府 2023 年财政收入为 5,512.08 万元，税收收入为 5,510.21 万元，税收占比为 99.97% $[(5,510.21/5,512.08) \times 100\%]$ 。根据评分规则，本项指标得 4.00 分。

A2.2 重点税源管理：根据照镜镇人民政府提供的相关工作总结和基础数据表，结合评价组访谈及实地调研情况：①照镜镇地区 2023 年纳税企业 57 家，较 2022 年增加 21 家，企业纳税额增加 1,783.91 万元，照镜镇地区税收税源保持稳定；2022 年主体税种收入 3,181.77 万元，2023 年主体税种收入 4,957.07 万元，主体税种税收收入同比增长 55.80% $[(4,957.07-3,181.77) / 3,181.77 \times 100\%]$ ，税收结构持续优化，要点①得满分；②照镜镇人民政府 2023 年采用多种形式招商引资，不断加强服务企业质量，正在推进项目 17 个，新增经济企业 28 家，项目的实施和企业的增加，能够有效促进地区税收增加，要点②得满分。综上，本项指标得 3.00 分。

（二）支出绩效类指标分析

支出绩效指标共 2 个二级指标，4 个三级指标，权重分值共 20.00 分，实际得分 15.56 分，得分率 77.80%。三级指标得分情况见表 5-2。

表 5-2 支出绩效指标得分情况

指标	权重	得分	得分率
B1 支出完成情况	8.00	6.00	75.00%

指标	权重	得分	得分率
B1.1 财政拨款支出完成率	6.00	6.00	100.00%
B1.2 行政成本控制情况	2.00	0.00	0.00%
B2 支出结构	12.00	9.56	79.67%
B2.1 一般公共预算财政拨款支出增速	6.00	3.56	59.33%
B2.2 财力缺口	6.00	6.00	100.00%
合计	20.00	15.56	77.80%

B1.1 财政拨款支出完成率：通过查阅分析照镜镇人民政府 2023 年度预决算报表，2023 年照镜镇人民政府一般公共预算财政拨款当年预算调整数为 4,023.23 万元，年末决算数为 4,023.23 万元，财政拨款支出完成率为 100.00%。根据评分规则，本项指标得 6.00 分。

B1.2 行政成本控制情况：通过查阅分析照镜镇人民政府 2022-2023 年连续两个年度预决算报表，结合访谈情况，照镜镇人民政府行政成本按照定额标准编制预算，2022 年行政成支出决算数为 0.00 万元，2023 年行政成本支出决算数为 7.21 万元，行政成本支出决算数高于上年度支出数据。根据评分规则，本项指标不得分。

B2.1 一般公共预算财政拨款支出增速：通过查阅分析照镜镇人民政府 2021-2023 年连续三个年度决算报表，照镜镇人民政府 2021 年度一般公共预算财政拨款支出 2,242.26 万元，2022 年度一般公共预算财政拨款支出 3,289.60 万元，2023 年度一般公共预算财政拨款支出 4,023.23 万元。2022 年度一般公共预算财政拨款支出增速为 46.71% [=

($3,289.60 - 2,242.26$) / $2,242.26 \times 100\%$], 2023 年度一般公共预算财政拨款支出增速为 22.30% [= ($4,023.23 - 3,289.60$) / $3,289.60 \times 100\%$], 低于 2022 年度增长比率的 24.41%。根据评分规则, 扣 2.44 分, 本项指标得 3.56 分。

B2.2 财力缺口: 通过查阅分析照镜镇人民政府 2023 年度决算报表, 照镜镇人民政府 2023 年度财政拨款支出 4,060.38 万元, 财政拨款收入收入 4,060.38 万元, 2023 年度财力缺口为 0.00%。根据评分标准, 本项指标得 6.00 分。

(三) 规范管理类指标分析

规范管理指标共 8 个二级指标, 20 个三级指标, 权重分值共 35.00 分, 实际得分 32.59 分, 得分率 93.11%。三级指标得分情况见表 5-3。

表 5-3 规范管理指标得分情况

指标	权重	得分	得分率
C1 预算编制	2.00	1.33	66.50%
C1.1 预算编制完整性	2.00	1.33	66.50%
C2 预算执行	8.00	7.21	90.13%
C2.1 预算执行进度	2.00	2.00	100.00%
C2.2 预算调整率	1.00	0.21	21.00%
C2.3 结转结余率	1.00	1.00	100.00%
C2.4 财政暂付款规模	2.00	2.00	100.00%
C2.5 重点科目执行规范性	2.00	2.00	100.00%
C3 采购管理	4.00	4.00	100.00%
C3.1 政府采购执行率	2.00	2.00	100.00%
C3.2 政府采购规范性	2.00	2.00	100.00%

指标	权重	得分	得分率
C4 财务管理	7.00	7.00	100.00%
C4.1 财务管理制度健全性	1.00	1.00	100.00%
C4.2 预算支出合规性	2.00	2.00	100.00%
C4.3 内控制度有效性	2.00	2.00	100.00%
C4.4 农村集体“三资”监管有效性	2.00	2.00	100.00%
C5 绩效管理	6.00	5.25	87.50%
C5.1 绩效目标合理性	2.00	2.00	100.00%
C5.2 绩效指标明确性	2.00	1.75	87.50%
C5.3 绩效管理规范性	2.00	1.50	75.00%
C6 资产管理	4.00	3.80	95.00%
C6.1 资产管理规范性	2.00	1.80	90.00%
C6.2 资产利用率	2.00	2.00	100.00%
C7 人员管理	2.00	2.00	100.00%
C7.1 在职人员控制率	2.00	2.00	100.00%
C8 财政透明度	2.00	2.00	100.00%
C8.1 预决算公开有效性	1.00	1.00	100.00%
C8.2 预算绩效管理信息公开有效性	1.00	1.00	100.00%
合计	35.00	32.59	93.11%

C1.1 预算编制完整性：通过核查单位资料及访谈结果：①照镜镇人民政府财政拨款收入全部纳入部门预算，要点①得满分；②照镜镇人民政府基本支出按照财政部门要求的人员经费、公用经费的定额编制，要点②得满分；③照镜镇人民政府在乡镇财力保障范围内完成县级任务后，分配资金并编制年度项目支出预算，但年度内相关项目支出的预算测算依据不够充分，要点③不得分。综上，

得 2/3 权重分，本项指标得 1.33 分。

C2.1 预算执行进度：根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度预决算报表，照镜镇人民政府 2023 年年初一般公共预算财政拨款基本支出预算 953.67 万元，项目支出预算 4,492.42 万元；年中一般公共预算财政拨款基本支出预算增加 338.80 万元，项目支出预算减少 1,761.66 万元；一般公共预算财政拨款基本支出实际支出 1,292.47 万元，项目支出实际支出 2,730.76 万元，基本支出预算执行进度为 $100\% [= 1,292.47 / (953.67 + 338.80)]$ ，项目支出预算执行进度为 $100\% [= 2,730.76 / (4,492.42 - 1,761.66)]$ 。根据评分规则，本项指标得 2.00 分。

C2.2 预算调整率：根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度决算报表，结合实地调研结果，2023 年度照镜镇人民政府全年减少预算 1,418.63 万元，年初预算 5,479.01 万元，预算调整率为 $-25.89\% [= (-1,418.63 / 5,479.01) \times 100\%]$ ，预算调整率绝对值高于目标值的 15.89% ($= |-25.98\%| - 10\%$)。根据评分规则，扣除 79.45% ($= 15.89\% / 1\% \times 5\%$) 权重分，得 20.55% 权重分，本项指标得 0.21 分。

C2.3 结转结余率：根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度决算报表，结合评价组访谈情况，2023 年照镜镇人民政府结转结余资金总额为 0.00 万元，结转结余率为 0.00%。根据评分规则，本项指标得 1.00 分。

C2.4 财政暂付款规模：根据评价组访谈及实地调研结

果：①照镜镇人民政府 2023 年严格控制暂付款规模，单位暂付款均是在 2015 年之前产生的，暂付款规模不高于上年度规模，要点①得满分；②照镜镇人民政府按照县级暂付款管理要求对单位暂付款进行管理，全年无新增暂付款，单位暂付款规模控制情况有效合规，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

C2.5 重点科目执行规范性：①实地调研期间，评价组对 2023 年度照镜镇人民政府五项经费的会计核算情况进行了抽查，抽查结果为照镜镇人民政府五项经费使用合规，要点①得满分；②根据抽查情况，照镜镇人民政府按照规定的开支标准和范围使用五项经费，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

C3.1 政府采购执行率：根据查阅分析照镜镇人民政府 2023 年度预决算报表、支付业务查询、单位指标查询，照镜镇人民政府 2023 年全年政府采购预算数为 0.00 万元，实际政府采购金额为 0.00 万元。本项指标不扣分，得 2.00 分。

C3.2 政府采购规范性：通过查阅分析照镜镇人民政府相关采购工作资料，结合访谈情况：①照镜镇人民政府制定有《照镜镇人民政府内部控制制度（试行）》、《照镜镇人民政府采购管理办法（试行）》等相关采购制度，制度中规定了采购招标方式、采购资金支出程序、采购流程等内容，要点①得满分；②照镜镇人民政府 2023 年涉及采购活

动有“获嘉县照镜镇垃圾清运项目”一标段、二标段的招标工作、“获嘉县东彰仪村、小王庄村人居环境整治项目（弱电入地）”的采购工作等，各项采购活动按照《照镜镇人民政府内部控制制度（试行）》、《照镜镇政府采购管理办法（试行）》等采购文件开展采购工作，并公示公开相关采购信息，年度内照镜镇人民政府依法依规组织开展采购活动、落实政府采购政策、公开政府采购信息，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

C4.1 财务管理制度健全性：根据评价组访谈及实地调研结果：①照镜镇人民政府制定有《照镜镇人民政府内部控制制度（试行）》、《国有资产管理制​​度》、《照镜镇政府采购管理办法（试行）》、《照镜镇公务卡管理制度》、《照镜镇财政所票据管理制度》、《合同管理办法》等相关财务管理制度，要点①得满分；②资金管理制度符合相关法律法规要求，内容完整，要点②得满分。综上，本项指标得 1.00 分。

C4.2 预算支出合规性：在实地调研期间，评价组对照照镜镇人民政府 2023 年度财务报账资料进行抽查，照镜镇人民政府预算资金从拨付到使用过程中会计核算比较规范，符合国家财经法规和单位资金管理规定的规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，重大项目的开展经过集体决议和评估论证，资金使用符合部门预算要求和合同规定的用途，未发现存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

综上，本项指标得 2.00 分。

C4.3 内控制度有效性：经评价组核查：①照镜镇人民政府已制定了《照镜镇预算业务管理》文件，文件包含预算编制、执行、调整、监督等事项，年度内单位基本按照管理文件内容开展预算编制、执行等工作，要点①得满分；②照镜镇人民政府已制定《照镜镇政府采购管理办法（试行）》，办法对组织机构、政府采购分类标准、政府采购流程等内容作出说明和规定，年度内单位按照采购管理办法要求开展采购活动，要点②得满分；③照镜镇人民政府制定了《国有资产管理制》，并按照《行政事业性国有资产管理条例》（中华人民共和国国务院令第 738 号）及单位资产管理制度对单位内部资产进行管理，有效保障了单位内部集体资产安全，要点③得满分；④照镜镇人民政府制定了《合同管理办法》，办法对合同的签订和管理有明确规定，单位内由专人对签订的合同进行管理，要点④得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

C4.4 农村集体“三资”监管有效性：根据照镜镇人民政府提供的“三资”管理相关资料，结合评价组实地调研及访谈情况：①照镜镇人民政府制定有《照镜镇农村集体经济组织资金资产资源管理办法（修订）》，全年按照管理办法开展“三资”管理工作，要点①得满分；②照镜镇人民政府按照管理办法开展“三资”管理，在照镜镇人民政府院内公示栏公示各村集体经济财务收支情况，形成相

关农村集体“三资”管理工作总结，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

C5.1 绩效目标合理性：根据照镜镇人民政府提供的绩效目标表：①照镜镇人民政府有效填报了 2023 年度部门（单位）整体绩效目标，要点①得满分；②照镜镇人民政府有效填报了 2023 年项目支出绩效目标，要点②得满分；③根据照镜镇人民政府提供的项目绩效目标表，项目绩效目标产出和效益指标在 4 条以上，量化指标在 50%以上，要点③得满分；④绩效目标有效覆盖年度总预算，且年中追加项目填报了绩效目标，要点④得满分；⑤绩效目标与基层政府工作职责、预算数额相匹配，要点⑤得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

C5.2 绩效指标明确性：评价组对 2023 年照镜镇人民政府部门整体支出绩效目标表和项目支出绩效目标表对照乡镇政府职能和实施内容进行了分析：①单位已将部门整体绩效目标细化分解为具体的工作任务，要点①得满分；②部门整体支出绩效目标通过清晰的指标值予以体现，但项目支出绩效目标中个别项目指标值可衡量性不足，如：

“人大事务”项目数量指标为“办公用品及耗材采购完成率”，指标值为“100%”，未体现办公用品及耗材的采购次数、种类等，无法明确衡量办公用品的采购完成情况，要点②扣除 50%权重分；③单位填报的整体绩效指标基本明确细化，与部门年度的任务数和计划数相对应，要点③

得满分；④整体绩效指标设置情况与本年度部门预算资金相匹配，要点④得满分。综上，得 87.50%权重分，本项指标得 1.75 分。

C5.3 绩效管理规范性：评价组对 2023 年照镜镇事前、事中、事后绩效管理工作进行了分析：①2023 年照镜镇人民政府开展了事前评估、事中监控及事后评价相关绩效管理工作，要点①得满分；②所有项目按照要求填报了项目支出绩效目标表、监控表、监控报告、自评表以及自评报告，但评价组通过对单位提供的绩效材料进行分析，发现自评报告内容与自评表填报内容存在数据不一致的情况，要点②扣除 50%权重分。综上，得 75%权重分，本项指标得 1.50 分。

C6.1 资产管理规范性：①根据查看单位固定资产卡片、资产处置手续，结合访谈情况：照镜镇人民政府 2023 年按照程序新增固定资产，资产新增流程规范；调拨电缆一批，截至评价期单位已按照程序完成调拨手续，资产处置流程规范，要点①得满分；②评价组经核查单位固定资产卡片及固定资产明细账，单位 2023 年新增资产全部纳入部门资产管理系统，但个别固定资产财务入账时间有所延迟，例如，2023 年 12 月 1 日取得的固定资产窗帘及类似品，2024 年 2 月 7 日才计入财务账；2022 年 9 月 14 日取得固定资产台式电脑，2022 年 12 月 31 日才计入财务账，要点②扣除 50%权重分；③单位资产保存完整，配置合理，

要点③得满分；④单位 2023 年无资产出租、出借等行为，要点④不扣分；⑤2023 年照镜镇人民政府及时对资产进行实物盘点，形成固定资产（财产）清查盘点表，并将各清查盘点结果张贴至相关管理使用办公室，有效保障了资产的账账相符、账实相符，要点⑤得满分。综上，得 90%权重分，本项指标得 1.80 分。

C6.2 资产利用率：实地调研期间，评价组对照镜镇人民政府相关资产使用情况进行了访谈调研，未发现资产未投入使用情形。根据评分规则，本项指标得 2.00 分。

C7.1 在职人员控制率：根据《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于印发<照镜镇职能配置、内设机构和人员编制规定>的通知》（获办文〔2022〕20 号）文件规定，照镜镇人民政府核定人员编制总量 130 名。根据单位提供的乡镇基本情况及评价组访谈情况，截至 2023 年 12 月 31 日，单位实有人数 118 人，其中：在编人数 116 人，工勤人数 2 人，在职人员控制率为 89.23% $[= (116/130) \times 100\%]$ 。根据评分规则，本项指标得 2.00 分。

C8.1 预决算公开有效性：照镜镇人民政府按照《河南省部门预决算公开操作规定》文件内容准备公开工作，准备公开的信息资料内容完整、数据准确。综上，本项指标得 1.00 分。

C8.2 预算绩效管理信息公开有效性：照镜镇人民政府项目绩效目标、部门整体绩效目标、项目绩效自评、部门

整体自评等资料完整，正在准备按照县公开范围要求随部门公开信息一并公开。综上，本项指标得 1.00 分。

（四）保障水平类指标分析

保障水平指标共 1 个二级指标，3 个三级指标，权重分值共 15.00 分，实际得分 12.47 分，得分率 83.13%。三级指标得分情况见表 5-4。

表 5-4 保障水平指标得分情况

指标	权重	得分	得分率
D1 保障能力	15.00	12.47	83.13%
D1.1 可用财力总量及增幅	2.00	0.00	0.00%
D1.2 人均可用财力	6.00	5.47	91.17%
D1.3 “三保” 压力	7.00	7.00	100.00%
合计	15.00	12.47	83.13%

D1.1 可用财力总量及增幅：根据单位填报的基础数据表及评价组访谈情况，照镜镇人民政府 2021 年度地方政府综合财力 2,402.95 万元，2022 年度地方政府综合财力 5,749.18 万元，2023 年度地方政府综合财力 5,343.50 万元，2023 年综合财力总量低于 2022 年；2022 年度可用财力增幅 139.26% $[= (5,749.18 - 2,402.95) / 2,402.95 \times 100\%]$ ，2023 年度可用财力增幅-7.06% $[= (5,343.50 - 5,749.18) / 5,749.18 \times 100\%]$ ，2023 年可用财力总量增幅低于 2022 年。根据评分规则，本项指标不得分。

D1.2 人均可用财力：根据单位填报的基础数据表及评价组访谈情况，2022 年度照镜镇辖区总人口 30408 人，

2023 年度辖区总人口 30401 人，2022 年度人均可用财力 0.19（=5,749.18/30408）万元，2023 年度人均可用财力 0.18（=5,343.5/30401）万元，2023 年人均可用财力低于目标值 5.26% [=（0.18-0.19）/0.19]。根据评分规则，扣 0.53 分，本项指标得 5.47 分。

D1.3 “三保”压力：根据照镜镇人民政府提供的 2023 年决算报表及三保支出明细表，照镜镇人民政府 2023 年一般公共预算财政拨款支出决算数 4,023.23 万元，“三保”支出 2,488.60 万元，“三保”压力为 61.86% [=（2,488.60/4,023.23）×100%]，“三保”支出全年能够保障。根据评分标准，本项指标得 7.00 分。

（五）运行成效类指标分析

运行成效指标共 4 个二级指标，7 个三级指标，权重分值共 15.00 分，实际得分 14.50 分，得分率 96.67%。三级指标得分情况见表 5-5。

表 5-5 运行成效指标得分情况

指标	权重	得分	得分率
E1 经济效益	3.00	2.50	83.33%
E1.1 基层财政税收目标完成情况	2.00	2.00	100.00%
E1.2 经济发展综合效益	1.00	0.50	50.00%
E2 社会效益	6.00	6.00	100.00%
E2.1 民生工作落实情况	3.00	3.00	100.00%
E2.2 平安社会建设情况	2.00	2.00	100.00%
E2.3 农村环境建设水平	1.00	1.00	100.00%

指标	权重	得分	得分率
E3 可持续影响	3.00	3.00	100.00%
E3.1 长效管理机制健全性	3.00	3.00	100.00%
E4 满意度	3.00	3.00	100.00%
E4.1 人民群众满意度	3.00	3.00	100.00%
合计	15.00	14.50	96.67%

E1.1 基层财政税收目标完成情况：根据《关于照镜镇2022年度财政预算执行情况和2023年财政预算的报告》、《关于照镜镇2023年度财政预算执行情况和2024年财政预算的报告》，2023年照镜镇人民政府年度税收收入实际完成5,510.21万元，年初目标5,500.00万元，税收完成率100.19% $[=(5,510.21/5,500.00) \times 100\%]$ 。根据评分规则，本项指标得2.00分。

E1.2 经济发展综合效益：实地调研期间，根据照镜镇人民政府填报的基础数据表及评价组访谈情况：①照镜镇通过深化对接，积极引进经济企业，2023年全年照镜镇地区共增加经济企业28家，在一定程度上促进了地区经济的向好发展，要点①得满分；②照镜镇人民政府加强对企业的指导和培育力度，努力打造地区优质营商环境，2023年照镜镇地区新增“四上”企业4家，其中：增加工业企业1家、增加商贸企业2家、增加建筑企业1家，辖区内“四上”企业发展取得了进步，要点②得满分；③照镜镇地区2023年全年完成固定资产投资2.17亿元，但固定资产投资增长率-18.60%，固定资产投资同比下降，要点③不得分；

④2023 年照镜镇地区规模以上工业企业产值全年完成 9.87 亿元，但规模以上工业企业总产值增长率为-8.30%，规模以上工业企业总产值增长率同比下降，要点④不得分。综上，得 50%权重分，本项指标得 0.50 分。

E2.1 民生工作落实情况：①根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度工作总结，照镜镇人民政府稳步推进民政工作，按照“应保尽保、动态管理”的原则开展困难群众救助，进一步保障了各类困难群众的生活水平；为敬老院新建了消防设施，进一步提高了敬老院的安全性；通过各种方式宣传殡葬改革，全镇进一步树立了绿色殡葬新风尚；同时，照镜镇人民政府通过落实“3533”党群代表议事会制度，及时解决群众急难愁盼的民生问题，防范化解了群众纠纷，全镇全年民生工作取得了发展和进步，要点①得满分；②评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份，其中人民群众对基层社会治理、社会保障的综合满意度为 99.27%，满意度大于目标值，要点②得满分。综上，本项指标得 3.00 分。

E2.2 平安社会建设情况：①评价组根据获嘉县人民政府网站公布的乡镇信息内容，结合访谈了解，照镜镇人民政府通过多种宣传方式，持续开展防范诈骗、防范邪教、扫黑除恶、禁毒、防溺水等方面的安全宣传；同时组织多部门持续开展重点区域安全排查和督导检查工作，有效消除各类安全隐患；2023 年全镇未发生社会治安安全、生产

安全、食品药品安全、生态环境安全、网络与信息安全、金融安全和公共事件等安全事件，要点①得满分；②评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份，其中人民群众对社会治安状况的满意度为 99.12%，满意度大于目标值，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。

E2.3 农村环境建设水平：①根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度工作总结，以及评价组查询的公开报道，照镜镇人民政府全年持续开展“三通一规范”工作，按照“以一带三”（污水管网、自来水入户、弱电入户三条管线统一开挖）工作模式，加强所辖行政村基础设施建设，夯实了美丽乡村建设基础；深入推进“五清五拆五整治”工作，通过清理私搭乱建和危旧房屋、修整路面、打造绿化景观、清理垃圾杂物等方式，不断改善照镜镇地区村容村貌，人居环境持续提升，农村环境建设取得了较为明显的效果，要点①得满分；②评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份，其中人民群众对人居环境和生态环境的满意度为 99.27%，满意度大于目标值，要点②得满分。综上，本项指标得 1.00 分。

E3.1 长效管理机制健全性：根据实地调研及访谈结果：①照镜镇人民政府全年全面贯彻党的二十大精神，深入落实习近平总书记视察河南重要讲话指示，全镇各项工作取得了新进展，同时照镜镇人民政府内部岗位职责分工

明确，部门能够长期、可持续运行，要点①得满分；②照镜镇人民政府 2023 年 6 月统一对新录用公务员开展为期 9 天的集中培训，并进行培训考核，有效加强了政府人才队伍建设，要点②得满分；③照镜镇人民政府建立《照镜镇中长期规划》，进一步保障了乡镇地区的可持续性发展；设立举报电话、邮箱、投诉箱等多种投诉渠道，畅通了群众反映问题渠道，保障了群众的合法权益；同时，照镜镇人民政府在日常工作中通过各种方式宣传政策和重要工作，提高了群众对政策和政府工作的知晓度，要点③得满分。综上，本项指标得 3.00 分。

E4.1 人民群众满意度：评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份。通过问卷分析，人民群众综合满意度为 99.22%，满意度大于目标值，根据评分规则，本项指标得 3.00 分。

（六）加减分项类指标分析

加减分项指标共 2 个二级指标，2 个三级指标，权重分值共 ± 5.00 分，实际得分 0.00 分，得分率 0.00%。三级指标得分情况见表 5-6。

表 5-6 加减分项指标得分情况

指标	权重	得分	得分率
F1 机制创新	+5.00	0.00	0.00%
F1.1 改革创新	+5.00	0.00	0.00%
F2 违规违纪	-5.00	0.00	0.00%

指标	权重	得分	得分率
F2.1 巡察、审计、财政监督检查	-5.00	0.00	0.00%
合计	± 5.00	0.00	0.00%

F1.1 改革创新：无。

F2.1 巡察、审计、财政监督检查：根据实地调研及访谈结果，照镜镇人民政府未发现行政处罚、行政处理等情形，并在巡查、审计和财政监督检查过程中未发现相关重大且属于乡镇责任的问题。综上，本项指标不扣分。

六、主要经验及做法、存在的主要问题

（一）主要经验及做法

1.推进“3533”党群代表议事会制度，提升治理效能

获嘉县“3533”党群代表议事制度是在河南“四议两公开”工作法基础上的一个创新，照镜镇人民政府坚持党建引领基层治理，全年全面推进“3533”党群议事会制度和“党员联户”制度，用活“3533”党群代表议事会，推动村级党组织常态化联系群众，全镇823名党员对全镇6842户实行联系制度，联户率达100%，在全镇形成“一级抓一级，层层抓落实”的党建工作格局；通过实施“3533”党群代表议事会制度，畅通了群众诉求渠道、问题化解渠道、干部服务渠道，充分调动了群众参与基层治理的积极性。在全镇干部群众的参与下，照镜镇人民政府全年收集群众急难愁盼的议题400余条，全部按照时间节点完成，为基层社会治理提供有力保障，有效助推了基层治

理效能上台阶。

2.因地制宜践行新时代“枫桥经验”，有效化解矛盾

照镜镇人民政府高度重视综治信访维稳工作，全年坚持以新时代“枫桥经验”为引领，按照“一网一支部、一格一户人，支部建在党、党员建在格”的目标，对地区实施的多种网格管理进行重新优化组合，进一步拓宽民意表达渠道；完善运行信访工作联席会议制度，结合全镇乡村治理经验，探索出一条以稳定促发展的照镜模式，连续10年无赴市以上上访案件，实现了“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”信访维稳工作目标。同时，在照镜镇人民政府的统一领导下，照镜镇人民调解委员会积极探索实行“四查三抓两落实”工作方法，全力防范化解管控各类矛盾风险，将人民调解打造为群众“看得见、摸得着、信得过”的诉求表达渠道，努力把问题解决在基层、化解在萌芽状态，人民调解工作实现了稳步推进。2023年10月，照镜镇人民调解委员会获评“全国模范人民调解委员会”荣誉称号。

3.改善农村人居环境，促进宜居宜业美丽乡村建设

2023年照镜镇人民政府重视村庄绿化美化工作，抢抓关键时间节点，通过悬挂宣传横幅、张贴标语、村头大喇叭、镇村微信群等多种方式，开展造林绿化方针政策宣传，营造全民参与的良好氛围，引导广大群众积极参与到乡村生态文明建设中，全镇村庄绿化率普遍提升；同时照

镜镇坚持“一村一策”，巧妙利用群众房前屋后空地，采取就地取材、循环利用、就势造景的方式，将村民生活中的老物件融入乡土景观，打造独具特色的小游园、景观带等精品小景，使照镜镇整体村容村貌得到明显改善；统筹推进“三通一规范”，为杜绝重复施工、节约建设成本，照镜镇人民政府成立工作专班，通过实地调研、访谈讨论等方式研究确定合理的工作模式，全年积极推进标兵村建设，实现了“一次建设、一步到位”的工作要求，不断补齐了农村基础设施短板，改善了农村人居环境，为广大群众提供了宜居宜业美丽乡村环境。

（二）存在的主要问题

1.绩效管理有效性不足，绩效管理水平有待提高

一是绩效管理不够精细化。根据单位提供的绩效相关材料，评价组发现个别自评表和自评报告在内容上不完全对应，如在部门整体自评表、部门整体自评报告中，二者有关投入管理指标“专项资金细化率”、“预算调整率”、“结转结余率”完成情况的表述数据不一致，绩效管理效果不够明显；二是个别项目绩效指标设置不够全面。如“平安建设优秀村 70 岁以上老人奖励资金”项目三级指标仅设置为“奖励金发放村数量”，未体现符合条件的 70 岁以上老人数量，不利于日后对项目实施完成情况进行全面考核，单位绩效管理水平有待进一步提高。

原因分析：一是对预算绩效管理认识不够透彻，对绩

效管理填报规范和要求理解不到位；二是单位对绩效管理工作的重视程度不够，相关业务管理人员绩效管理工作参与度不足。

2.单位预算资金变动较大，项目测算过程不完整

一是照镜镇人民政府 2023 年部门年初预算数与决算数之间变动较大，年初预算数为 5,479.01 万元，决算数为 4,060.38 万元，全年整体减少预算 1,418.63 万元（其中：基本支出增加 338.80 万元，项目支出减少 1,757.43 万元），预算调整率为-25.89%，整体支出预算调整率偏高；二是项目资金预算测算不够完整。2023 年乡镇政府新增了部分项目，但单位未提供相关项目具体明确的资金测算依据、标准，项目预算未形成清晰明确的测算过程，项目预算编制材料不够完整。

原因分析：一是由于乡镇财力不足，全年压减项目支出，单位整体资金支出较年初计划有所减少；二是单位在申请项目过程中，未及时收集整理项目的资金测算明细，项目前期资料不够完整。

七、有关建议

（一）强化绩效管理意识，提高绩效管理水平

一是强化预算绩效管理意识。建议单位加强对财政部门出台的相关预算绩效管理文件的学习理解和实践应用，相关业务人员要提高对绩效管理工作的重视程度，努力克服绩效管理工作中遇到的困难；在设置绩效指标时，应尽

量做到细化量化、全面科学，确保绩效指标能有效体现工作任务的产出和效果；在全年绩效工作过程中加强对资金使用、项目实施等信息的收集，以备监控和评价阶段准确填报绩效材料，避免出现绩效指标设置不全面、绩效完成情况填报不准确等基础问题，高质量完成绩效管理工作；二是加强对绩效工作的监督管理。建议单位根据实际工作情况，持续开展绩效管理工作的监督检查，切实发挥绩效管理对财政资金使用效益的监督作用，对于单位绩效监督管理工作中发现的问题，建议单位加强各科室之间的合作联动，提高业务人员参与问题处理的积极性，深入讨论并研究整改措施，持续跟进整改落实情况，不断提升单位整体绩效管理的质效。

（二）夯实预算基础工作，提高资金使用效益

一是夯实预算基础工作。建议单位根据以前年度及当年单位实际工作需要，参照县级财政部门预算编制要求确定单位预算，提高预算编制准确度；同时加强与县级财政部门的沟通交流，有效吸收应用县级财政部门有关预算管理的经验，做好预算管理技术和行政层面的监督，切实维护预算的严肃性，进一步降低预算调整率，夯实预算管理基础性工作；二是细化项目预算测算过程。建议单位新增项目预算时，根据项目计划内容合理细化编制项目预算，并将项目预算编制、测算依据及时整理归档，确保项目资金测算依据科学有效、测算过程全面具体，使项目预算需

求符合实际支出需要，有效提升项目预算编制的精细化和科学化水平，保障项目能够按照计划实施和执行，不断提高财政资金的使用效益。

八、其他需要说明的问题

（一）本报告基础资料由获嘉县照镜镇人民政府提供并对其真实性负责。

（二）本次评价工作是在评价组和被评价单位的配合下完成的，评价组具体实施评价工作和撰写评价报告，并保证本次评价过程及结论的客观公正。

以上其他事项可能对评价结果产生不确定的影响，提请评价报告使用者予以关注。

九、附件

附件 1：评价指标体系及评分表

附件 2：满意度调查问卷

附件 3：满意度调查分析报告

附件 1：评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
A 收入绩效（15分）	A1 收入完成情况（8分）	A1.1 财政收入目标精准度	2.00	考察镇政府 2023 年度编制预期收入的估计情况与实际收入情况之间的匹配程度。	95%-105%	评价要点：财政收入目标精准度=（年末财政收入决算数/年初财政收入预算数）× 100%。	① 达到目标值得满分；② 在 65% 以下或 135% 以上，不得分；③ 在 65%-95% ， 105%-135% 区间内，得 50% 权重分。	通过查阅分析照镜镇人民政府提供的《关于照镜镇 2022 年财政预算执行情况和 2023 年财政预算的报告》、《关于照镜镇 2023 年财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》，照镜镇年初财政收入预算数为 5,500.00 万元，年末决算数为 5,512.08 万元，财政收入目标精准度为 100.22% [=（ 5,512.08/5,500.00 ） × 100%]。根据评分规则，本项指标得 2.00 分。	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		A1.2 财政收入 增长 幅度	3.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 财 政 收 入 是 否 完 成 年 初 计 划 目 标。	100%	评价要点：财政收入 增长幅度=（当年财 政收入/上年财政收 入）×100%。	达 到 或 高 于 目 标 值 得 满 分 ； 低 于 目 标 值 的，得分=财政 收入增长幅度 × 指标分值。	通过查阅分析照镜镇人民政府提供的《关于照镜镇 2022 年财政预算执行情况和 2023 年财政预算的报告》、《关于照镜镇 2023 年财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》，照镜镇人民政府 2022 年财政收入 3,726.29 万元，2023 年财政收入 5,512.08 万元，财政收入增长 幅 度 为 147.92% [=（ 5,512.08/3,726.29 ） × 100%]。根据评分规则，本项指标得 3.00 分。	3.00
		A1.3	3.00	考 察 镇 政	100%	评价要点：主体税种	达 到 或 高 于 目	根据照镜镇人民政府提供的	3.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		主体 税种 增长 幅度		府 2023 年 度 主 体 税 种 收 入 完 成情况。		增长幅度=（当年主 体税种收入/上年主 体税种收入）× 100%。主体税种指 增值税、企业所得税 及个人所得税。	标值得满分， 每低于目标值 1%，扣 0.1 分，扣完为 止。	《关于照镜镇 2022 年财政预算 执行情况和 2023 年财政预算的 报告》、《关于照镜镇 2023 年 财政预算执行情况和 2024 年财 政预算的报告》，照镜镇 2022 年主体税种收入 3,181.77 万元 （其中：增值税 1,825.99 万 元、企业所得税 1,196.09 万 元、个人所得税 159.69 万 元），2023 年主体税种收入 4,957.07 万元（其中：增值税 2,704.39 万元、企业所得税 1,847.95 万元、个人所得税 404.73 万元），主体税种增长	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								幅度为 155.80%[(4,957.07/3,181.77) × 100%]。根据评分规则，本项指标得 3.00 分。	
	A2 收入质量（7 分）	A2.1 税收占比	4.00	考察镇政府 2023 年度税收收入占财政收入的比重。	≥90%	评价要点：税收占比 =（税收收入/财政收入）×100%。	达到目标值得满分，每低于目标值 1%，扣权重分的 5%，扣完为止。	根据查阅《关于照镜镇 2023 年财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》、获嘉县一般预算收入月报表等材料，照镜镇人民政府 2023 年财政收入为 5,512.08 万元，税收收入为 5,510.21 万元，税收占比为 99.97%[(5,510.21/5,512.08) × 100%]。根据评分规则，本项指标得 4.00 分。	4.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		A2.2 重点 税源 管理	3.00	考察镇政府2023年度地区招商引资带动税源增长情况。	有效	评价要点：①2023年度照镜镇税收税源稳定，税收税种结构合理；②通过重点项目、招商引资等工作，有效培育新增财源。	两项都符合得100%权重分，有一项不符合扣权重分的50%。	根据照镜镇人民政府提供的相关工作总结和基础数据表，结合评价组访谈及实地调研情况：①照镜镇地区2023年纳税企业57家，较2022年增加21家，企业纳税额增加1,783.91万元，照镜镇地区税收税源保持稳定；2022年主体税种收入3,181.77万元，2023年主体税种收入4,957.07万元，主体税种税收收入同比增长55.80% $[=(4,957.07-3,181.77)/3,181.77 \times 100\%]$ ，税收结构持续优化，要点①得满分；②照镜镇	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								人民政府 2023 年采用多种形式招商引资，不断加强服务企业质量，正在推进项目 17 个，新增经济企业 28 家，项目的实施和企业的增加，能够有效促进地区税收增加，要点②得满分。综上，本项指标得 3.00 分。	
B 支出绩效 (20 分)	B1 支出完成情况 (8 分)	B1.1 财政拨款支出完成率	6.00	考察镇政府 2023 年度一般公共预算财政拨款支出当年预	≥90%	评价要点：财政拨款支出完成率=（一般公共预算财政拨款支出当年预算调整数/年末决算数）×100%。	达到目标值得满分，否则不得分。	通过查阅分析照镜镇人民政府 2023 年度预决算报表，2023 年照镜镇人民政府一般公共预算财政拨款当年预算调整数为 4,023.23 万元，年末决算数为 4,023.23 万元，财政拨款支出	6.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				算调整数占决算数的比重。				完成率为 100.00%。根据评分规则，本项指标得 6.00 分。	
		B1.2 行政成本控制情况	2.00	考察镇政府对控制行政成本的努力情况。	低于上年	评价要点：行政成本支出决算数低于上年度支出决算数。	达到目标值得满分，否则不得分。	通过查阅分析照镜镇人民政府 2022-2023 年连续两个年度预决算报表，结合访谈情况，照镜镇人民政府行政成本按照定额标准编制预算，2022 年行政成本支出决算数为 0.00 万元，2023 年行政成本支出决算数为 7.21 万元，行政成本支出决算数高于上年度支出数据。根据评分规则，本项指标不得分。	0.00
	B2 支	B2.1	6.00	考察镇政	高于上	评价要点：一般公共	达到目标值得	通过查阅分析照镜镇人民政府	3.56

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
	出结构 (12分)	一般公共预算财政拨款支出增速		府 2023 年度一般公共预算财政拨款支出与上年一般公共预算财政拨款支出的变动比率。	年	预算财政拨款支出增速=[(当年一般公共预算财政拨款支出-上年一般公共预算财政拨款支出)/上年一般公共预算财政拨款支出]×100%。	满分，每低于上年度增长比率的 1%，扣 0.1 分，扣完为止。	2021-2023 年连续三个年度决算报表，照镜镇人民政府 2021 年度一般公共预算财政拨款支出 2,242.26 万元，2022 年度一般公共预算财政拨款支出 3,289.60 万元，2023 年度一般公共预算财政拨款支出 4,023.23 万元。2022 年度一般公共预算财政拨款支出增速为 46.71% [= (3,289.60-2,242.26) / 2,242.26 × 100%]，2023 年度一般公共预算财政拨款支出增速为 22.30% [= (4,023.23-3,289.60) / 3,289.60 × 100%]，	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								低于 2022 年度增长比率的 24.41%。根据评分规则，扣 2.44 分，本项指标得 3.56 分。	
		B2.2 财力缺口	6.00	考察镇政府 2023 年度财政拨款支出与收入能力之间的平衡情况。	≤10%	评价要点：财力缺口=[（本年财政拨款支出-本年财政拨款收入）/本年财政拨款支出]×100%。	达到目标值得满分，每超出目标值 1%，扣权重分的 5%，扣完为止。	通过查阅分析照镜镇人民政府 2023 年度决算报表，照镜镇人民政府 2023 年度财政拨款支出 4,060.38 万元，财政拨款收入 4,060.38 万元，2023 年度财力缺口为 0.00%。根据评分标准，本项指标得 6.00 分。	6.00
C 规范管理（35	C1 预算编制（2 分）	C1.1 预算编制完整	2.00	考察镇政府 2023 年度预算编制是否完	完整	评价要点：①部门所有收入是否全部纳入部门预算；②部门基本支出是否按照政府	三项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣权重分的	通过核查单位资料及访谈结果：①照镜镇人民政府财政拨款收入全部纳入部门预算，要点①得满分；②照镜镇人民政	1.33

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
分)		性		整，项目资金是否有清晰明确的预算表和资金需求测算过程。		预算编制定额要求编制；③部门项目支出是否有清晰的测算过程，依据是否充分。	1/3。	府基本支出按照财政部门要求的人员经费、公用经费的定额编制，要点②得满分；③照镜镇人民政府在乡镇财力保障范围内完成县级任务后，分配资金并编制年度项目支出预算，但年度内相关项目支出的预算测算依据不够充分，要点③不得分。综上，得 2/3 权重分，本项指标得 1.33 分。	
	C2 预算执行（8 分）	C2.1 预算执行进度	2.00	考察镇人民政府 2023 年度预算完成数与预	基本支出执行率 ≤100%	评价要点：预算执行进度=[一般公共预算财政拨款实际支出数 /（年初一般公共预算	①基本支出和项目支出预算执行率各占 50%权重分；②	根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度预决算报表，照镜镇人民政府 2023 年年初一般公共预算财政拨款基本支出预算	2.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				算数的比率，用以反映和考核部门（单位）预算完成程度。	；项目支出执行率90%-100%	算批复下达资金数+年中下达一般公共预算资金数）]×100%。	以上两个要素每偏离目标值1%，扣权重分5%，扣完为止。	953.67万元，项目支出预算4,492.42万元；年中一般公共预算财政拨款基本支出预算增加338.80万元，项目支出预算减少1,761.66万元；一般公共预算财政拨款基本支出实际支出1,292.47万元，项目支出实际支出2,730.76万元，基本支出预算执行进度为100% $[=1,292.47/(953.67+338.80)]$ ，项目支出预算执行进度为100% $[=2,730.76/(4,492.42-1,761.66)]$ 。根据评分规则，	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								本项指标得 2.00 分。	
		C2.2 预算调整率	1.00	考察镇政府 2023 年度预算调整数与预算数的比率，用以反映和考核部门（单位）预算的调整程度。	≤10%	评价要点：预算调整率=（预算调整数/预算数）×100%。预算调整数：部门（单位）在本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和（因落实国家政策、发生不可抗力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外）。	达到目标值得满分，每超出目标值 1%，扣权重分的 5%，扣完为止。	根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度决算报表，结合实地调研结果，2023 年度照镜镇人民政府全年减少预算 1,418.63 万元，年初预算 5,479.01 万元，预算调整率为 -25.89% [=（-1,418.63/5,479.01）×100%]，预算调整率绝对值高于目标值的 15.89%（= -25.98% -10%）。根据评分规则，扣除 79.45%（=15.89%/1%×5%）权重分，得 20.55%权重分，本项指	0.21

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								标得 0.21 分。	
		C2.3 结转 结余 率	1.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 结 转 结 余 总 额 与 支 出 预 算 数 的 比 率， 用 以 反 映 和 考 核 部 门（ 单 位 ） 对 本 年 度 结 转 结 余 资 金 的 实	≤5%	评价要点：结转结余率=（结转结余总额/支出预算数）×100%。结转结余总额：部门（单位）本年度的结转资金与结余资金之和（以决算数为准）。	达到目标值得满分，每超出目标值 1%，扣权重分的 5%，扣完为止。	根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度决算报表，结合评价组访谈情况，2023 年照镜镇人民政府结转结余资金总额为 0.00 万元，结转结余率为 0.00%。根据评分规则，本项指标得 1.00 分。	1.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				实 控 制 程 度。					
		C2.4 财政 暂付 款规 模	2.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 地 区 暂 付 款 占 比 及 消 化 情 况 ， 用 以 反 映 和 考 核 本 年 度 暂 付 款 规 模 控 制 程 度。	有效控 制	评价要点：①是否严 控暂付款新增规模和 累计余额，暂付款规 模不高于上年度规 模；②是否采取合理 合规方式控制暂付款 规模。	两 项 都 符 合 得 100% 权 重 分 ， 有 一 项 不 符 合 扣 权 重 分 的 50%。	根据评价组访谈及实地调研结 果：①照镜镇人民政府 2023 年 严格控制暂付款规模，单位暂 付款均是在 2015 年之前产生 的，暂付款规模不高于上年度 规模，要点①得满分；②照镜 镇人民政府按照县级暂付款管 理要求对单位暂付款进行管理 ，全年无新增暂付款，单位 暂付款规模控制情况有效合 规，要点②得满分。综上，本 项指标得 2.00 分。	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		C2.5 重点科目执行规范性	2.00	考察镇政府2023年度拨款安排的“三公经费”及会议费、培训费等五项经费使用是否规范。	规范	①五项经费使用合规的，得满分；②超预算支出或未按规定开支标准和范围使用五项经费的，每发现一处扣1分，扣完为止。		①实地调研期间，评价组对2023年度照镜镇人民政府五项经费的会计核算情况进行了抽查，抽查结果为照镜镇人民政府五项经费使用合规，要点①得满分；②根据抽查情况，照镜镇人民政府按照规定的开支标准和范围使用五项经费，要点②得满分。综上，本项指标得2.00分。	2.00
	C3 采购管理（4	C3.1 政府采购	2.00	考察镇政府2023年度实际政	100%	评价要点：政府采购执行率=（实际政府采购金额/政府采购	达到目标值得满分；低于目标值的，得分=	根据查阅分析照镜镇人民政府2023年度预决算报表、支付业务查询、单位指标查询，照镜	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
	分)	执行率		府采购金额与年初政府采购预算的比率，用以反映和考核部门（单位）政府采购预算执行情况。		预算数）×100%。政府采购预算：采购机关根据事业发展规划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的年度政府采购计划。	政府采购执行率 × 指标分值。	镇人民政府 2023 年全年政府采购预算数为 0.00 万元，实际政府采购金额为 0.00 万元。本项指标不扣分，得 2.00 分。	
		C3.2 政府 采购	2.00	考察镇人民政府 2023 年度各项采	规范	评价要点：①是否建立采购相关管理制度；②是否依法依规	两项都符合得 100% 权重分，有一项不符合	通过查阅分析照镜镇人民政府相关采购工作资料，结合访谈情况：①照镜镇人民政府制定	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		规范性		购活动是否规范，是否按照政府采购限额要求和相关规定开展政府采购活动。		组织政府采购活动、落实政府采购政策、公开政府采购信息。	扣权重分的50%。	有《照镜镇人民政府内部控制制度（试行）》、《照镜镇政府采购管理办法（试行）》等相关采购制度，制度中规定了采购招标方式、采购资金支出程序、采购流程等内容，要点①得满分；②照镜镇人民政府2023年涉及采购活动有“获嘉县照镜镇垃圾清运项目”一标段、二标段的招标工作、“获嘉县东彰仪村、小王庄村人居环境整治项目（弱电入地）”的采购工作等，各项采购活动按照《照镜镇人民政府内部控	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								制制度（试行）》、《照镜镇政府采购管理办法（试行）》等采购文件开展采购工作，并公示公开相关采购信息，年度内照镜镇人民政府依法依规组织开展采购活动、落实政府采购政策、公开政府采购信息，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。	
	C4 财务管理（7分）	C4.1 财务管理制度健全	1.00	考察镇人民政府为加强预算管理、规范财务行为	健全	评价要点：①有适用的部门财务管理制度；②资金管理制度符合相关法律法规要求，内容完整。	两项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣权重分的 50%。	根据评价组访谈及实地调研结果：①照镜镇人民政府制定有《照镜镇人民政府内部控制制度（试行）》、《国有资产管理制	1.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		性		而 制 定 的 管 理 制 度 是 否 健 全 完 整 ， 用 以 反 映 和 考 核 部 门 （ 单 位 ） 预 算 管 理 制 度 对 完 成 主 要 职 责 或 促 进 事 业 发 展 的 保 障 情 况。				管理办法（试行）》、《照镜 镇公务卡管理制度》、《照镜 镇财政所票据管理制度》、 《合同管理办法》等相关财务 管理制度，要点①得满分；② 资金管理制度符合相关法律法 规要求，内容完整，要点②得 满分。综上，本项指标得 1.00 分。	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		C4.2 预算 支出 合规 性	2.00	考 察 镇 政 府 使 用 预 算 资 金 是 否 符 合 相 关 的 预 算 管 理 制 度 的 规 定 ， 反 映 和 考 核 部 门 （ 单 位 ） 预 算 资 金 的 规 范 运 行 情 况。	合规	评价要点：①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③重大项目的开展是否经过评估论证；④是否符合部门预算批复或合同规定的用途；⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	五 项 都 符 合 得 100% 权 重 分 ， 有 一 项 不 符 合 扣 权 重 分 的 20%。	在 实 地 调 研 期 间 ， 评 价 组 对 2023 年 度 照 镜 镇 人 民 政 府 财 务 报 账 资 料 进 行 抽 查 ， 照 镜 镇 人 民 政 府 预 算 资 金 从 拨 付 到 使 用 过 程 中 会 计 核 算 比 较 规 范 ， 符 合 国 家 财 经 法 规 和 单 位 资 金 管 理 办 法 的 规 定 ， 资 金 的 拨 付 有 完 整 的 审 批 程 序 和 手 续 ， 重 大 项 目 的 开 展 经 过 集 体 决 议 和 评 估 论 证 ， 资 金 使 用 符 合 部 门 预 算 要 求 和 合 同 规 定 的 用 途 ， 未 发 现 存 在 截 留 、 挤 占 、 挪 用 、 虚 列 支 出 等 情 况 。 综 上 ， 本 项 指 标 得 2.00 分。	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		C4.3 内控制度有效性	2.00	考察镇政府内部控制制度的制定及执行是否有效。	有效	评价要点：①预算业务控制。是否建立健全预算编制、审批、执行等预算内部管理制度并有效执行；②政府采购业务控制。是否建立健全采购活动管理、验收管理等政府采购内部管理制度并有效执行；③资产控制。是否建立健全资产内部管理制度并有效执行；④合同管理。是否建立健全	四项都符合得100%权重分，有一项不符合扣权重分的25%。	经评价组核查：①照镜镇人民政府已制定了《照镜镇预算业务管理》文件，文件包含预算编制、执行、调整、监督等事项，年度内单位基本按照管理文件内容开展预算编制、执行等工作，要点①得满分；②照镜镇人民政府已制定《照镜镇政府采购管理办法（试行）》，办法对组织机构、政府采购分类标准、政府采购流程等内容作出说明和规定，年度内单位按照采购管理办法要求开展采购活动，要点②得满	2.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
						合同内部管理制度并有效执行。		分；③照镜镇人民政府制定了《国有资产管理制 度》，并按照《行政事业性国有资产管理 条例》（中华人民共和国国务院令 第 738 号）及单位资产管理制度对单位内部资产进行管 理，有效保障了单位内部集体资产安全，要点③得满分；④ 照镜镇人民政府制定了《合同管理办法》，办法对合同的签 订和管理有明确规定，单位内由专人对签订的合同进行管 理，要点④得满分。综上，本项指标得 2.00 分。	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		C4.4 农村 集体 “三 资” 监管 有效 性	2.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 对 所 辖 农 村 集 体 “ 三 资 ” 监 管 的 有 效 性 情 况。	有效	评价要点：①是否建立健全农村集体“三资”监督管理制度并有效执行；②是否按照制度开展农村集体“三资”管理工作，并形成相关管理工作台账等记录资料。	两项都符合得100%权重分，有一项不符合扣权重分的50%。	根据照镜镇人民政府提供的“三资”管理相关资料，结合评价组实地调研及访谈情况： ①照镜镇人民政府制定有《照镜镇农村集体经济组织资金资产资源管理办法（修订）》，全年按照管理办法开展“三资”管理工作，要点①得满分；②照镜镇人民政府按照管理办法开展“三资”管理，在照镜镇人民政府院内公示栏公示各村集体经济财务收支情况，形成相关农村集体“三资”管理工作总结，要点②得	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								满分。综上，本项指标得 2.00 分。	
	C5 绩效管理（6 分）	C5.1 绩效目标合理性	2.00	考察镇政府所设立的绩效目标依据是否充分，是否符合客观实际，用以反映和考核部门（单位）绩效目标	合理	评价要点：①是否有效填报 2023 年度部门（单位）整体绩效目标；②是否有效填报 2023 年项目支出绩效目标；③项目绩效目标产出和效益指标是否细化、量化。每个项目产出和效益指标在 4 条以上、且量化指标在 50% 以上；④绩效目标是否	五项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣权重分的 20%。	根据照镜镇人民政府提供的绩效目标表：①照镜镇人民政府有效填报了 2023 年度部门（单位）整体绩效目标，要点①得满分；②照镜镇人民政府有效填报了 2023 年项目支出绩效目标，要点②得满分；③根据照镜镇人民政府提供的项目绩效目标表，项目绩效目标产出和效益指标在 4 条以上，量化指标在 50% 以上，要点③得满分；④绩效目标有效覆盖年度	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				与部门履职、年度工作任务的相符性情况。		有效覆盖年度总预算，年中追加资金是否填报绩效目标；⑤绩效目标是否与部门（单位）工作职责、预算数额相匹配。		总预算，且年中追加项目填报了绩效目标，要点④得满分；⑤绩效目标与基层政府工作职责、预算数额相匹配，要点⑤得满分。综上，本项指标得2.00分。	
		C5.2 绩效指标明确性	2.00	考察镇政府绩效目标所设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量，用以	明确	评价要点：①是否将部门（单位）整体的绩效目标细化分解为具体工作任务；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与部门年度的任务数或计划数相对	四项都符合得100%权重分，有一项不符合扣权重分的25%。	评价组对2023年照镜镇人民政府部门整体支出绩效目标表和项目支出绩效目标表对照乡镇政府职能和实施内容进行了分析：①单位已将部门整体绩效目标细化分解为具体的工作任务，要点①得满分；②部门整体支出绩效目标通过清晰的指	1.75

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				反映和考核部门（单位）绩效目标的明细化情况。		应；④是否与本年度部门预算资金相匹配。		标值予以体现，但项目支出绩效目标中个别项目指标值可衡量性不足，如：“人大事务”项目数量指标为“办公用品及耗材采购完成率”，指标值为“100%”，未体现办公用品及耗材的采购次数、种类等，无法明确衡量办公用品的采购完成情况，要点②扣除 50%权重分；③单位填报的整体绩效指标基本明确细化，与部门年度的任务数和计划数相对应，要点③得满分；④整体绩效指标设置情况与本年度部门预算资	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								金相匹配，要点④得满分。综 上，得 87.50%权重分，本项指 标得 1.75 分。	
		C5.3 绩效 管理 规范 性	2.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 事 前 、 事 中 、 事 后 绩 效 管 理 工 作 质 量 ， 是 否 开 展 了 相 关 工 作 ， 相 关 工 作 是 否 落 实	规范	评价要点：①是否开展了事前评估、事中监控及事后评价绩效管理工作；②所有项目是否按照规定要求完整规范填报项目支出绩效目标表、监控表、监控报告、自评表、自评报告。	两项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣权重分的 50%。	评价组对 2023 年照镜镇事前、事中、事后绩效管理工作进行了分析：①2023 年照镜镇人民政府开展了事前评估、事中监控及事后评价相关绩效管理工作，要点①得满分；②所有项目按照要求填报了项目支出绩效目标表、监控表、监控报告、自评表以及自评报告，但评价组通过对单位提供的绩效材料进行分析，发现自评报告	1.50

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				到位。				内容与自评表填报内容存在数据不一致的情况，要点②扣除50%权重分。综上，得75%权重分，本项指标得1.50分。	
	C6 资产管理（4分）	C6.1 资产管理规范性	2.00	考察镇政府的资产是否保存完整、使用合规、配置合理、处置规范、收入及时足额上缴，	规范	评价要点：①部门资产处置、新增是否按照规定程序实施；②部门新增资产是否及时入账，是否及时纳入部门资产管理系统；③部门资产保存是否完整、配置是否合理；④有偿使用是否按照相关规定报	五项都符合得100%权重分，有一项不符合扣权重分的20%。	①根据查看单位固定资产卡片、资产处置手续，结合访谈情况：照镜镇人民政府2023年按照程序新增固定资产，资产新增流程规范；调拨电缆一批，截至评价期单位已按照程序完成调拨手续，资产处置流程规范，要点①得满分；②评价组经核查单位固定资产卡片及固定资产明细账，单位2023	1.80

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				用以反映和考核部门（单位）资产安全运行情况。		批；⑤部门是否及时开展资产核查盘点、做到账账相符、账实相符。		年新增资产全部纳入部门资产管理系统，但个别固定资产财务入账时间有所延迟，例如，2023年12月1日取得的固定资产窗帘及类似品，2024年2月7日才计入财务账；2022年9月14日取得固定资产台式电脑，2022年12月31日才计入财务账，要点②扣除50%权重分；③单位资产保存完整，配置合理，要点③得满分；④单位2023年无资产出租、出借等行为，要点④不扣分；⑤2023年照镜镇人民政府及时对资产	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								进行实物盘点，形成固定资产（财产）清查盘点表，并将各清查盘点结果张贴至相关管理使用办公室，有效保障了资产的账账相符、账实相符，要点⑤得满分。综上，得 90% 权重分，本项指标得 1.80 分。	
		C6.2 资产 利用 率	2.00	考察镇政府资产利用情况，所管理资产是否有效投入使用。	100%	评价要点：固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%。	实地核查每发现 1 处资产未有效投入使用，扣权重分的 10%，扣完为止。	实地调研期间，评价组对照镜镇人民政府相关资产使用情况进行了访谈调研，未发现资产未投入使用情形。根据评分规则，本项指标得 2.00 分。	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
	C7 人员管理（2分）	C7.1 在职人员控制率	2.00	考察镇政府本年度实际在职人员数与编制数的比率，用以反映和考核部门（单位）对人员成本的控制程度。	≤100%	评价要点：在职人员控制率=（在职人员数 / 编制数）× 100%。在职人员数：部门（单位）实际在职人数，以财政部确定的部门决算编制口径为准。编制数：机构编制部门核定批复的部门（单位）的人员编制数。	达到目标值的得满分；高于目标值的不得分。	根据《中共获嘉县委办公室 获嘉县人民政府办公室关于印发<照镜镇职能配置、内设机构和人员编制规定>的通知》（获办文〔2022〕20号）文件规定，照镜镇人民政府核定人员编制总量 130 名。根据单位提供的乡镇基本情况及评价组访谈情况，截至 2023 年 12 月 31 日，单位实有人数 118 人，其中：在编人数 116 人，工勤人数 2 人，在职人员控制率为 89.23% [= （ 116/130 ） × 100%]。根据评分规则，本项	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								指标得 2.00 分。	
	C8 财政透明度（2 分）	C8.1 预算公开有效性	1.00	考察镇政府 2023 年度部门（单位）预算是否进行有效公开，公开数据是否准确、完整。	有效	评价要点：①镇政府 2023 年部门预算是否有效公开，公开信息是否完整、数据是否准确；②镇政府 2023 年部门决算是否有效公开，公开信息是否完整、数据是否准确。	两项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣权重分的 50%。	照镜镇人民政府按照《河南省部门预决算公开操作规定》文件内容准备公开工作，准备公开的信息资料内容完整、数据准确。综上，本项指标得 1.00 分。	1.00
		C8.2 预算	1.00	考察镇政府是否按	有效	评价要点：①项目绩效目标、部门（单	两项都符合得 100% 权重分，	照镜镇人民政府项目绩效目标、部门整体绩效目标、项目	1.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		绩效管理信息公开有效性		按照规定内容及时有效公开预算绩效管理信息。		位)整体绩效目标是否按照县公开范围要求全部随部门预算一并公开;②项目绩效自评、部门(单位)整体绩效自评是否按照县公开范围要求全部随部门决算一并公开。	有一项不符合扣权重分的50%。	绩效自评、部门整体自评等资料完整,正在准备按照县公开范围要求随部门公开信息一并公开。综上,本项指标得1.00分。	
D保障水平(15分)	D1保障能力(15分)	D1.1可用财力总量及增	2.00	考察镇政府2023年度当年可用财力总量及增幅	高于上年	评价要点:地方政府综合财力=公共财政财力+基金财力+国有资金财力+其他财力。	达到目标值得满分,每低于目标值1%,扣0.1分,扣完为止。	根据单位填报的基础数据表及评价组访谈情况,照镜镇人民政府2021年度地方政府综合财力2,402.95万元,2022年度地方政府综合财力5,749.18万	0.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		幅		较 上 年 度 增 长 情 况。				元，2023 年度地方政府综合财力 5,343.50 万元，2023 年综合财力总量低于 2022 年； 2022 年度可用财力增幅 139.26% [=（ 5,749.18-2,402.95 ） /2,402.95 × 100%]，2023 年度可用财力增 幅 -7.06% [= （ 5,343.50-5,749.18 ） /5,749.18 × 100%]，2023 年可用财力总量增幅低于 2022 年。根据评分规则，本项指标不得分。	
		D1.2 人均 可用	6.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 当 年 人	高于上 年	评价要点：人均可用财力=可用财力总量/镇人口数量。	达 到 目 标 值 得 满 分 ， 每 低 于 目 标 值 1%，扣	根据单位填报的基础数据表及评价组访谈情况，2022 年度照镜镇辖区总人口 30408 人，	5.47

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		财力		均可用财力较上年度增长情况。			0.1分，扣完为止。	2023年度辖区总人口30401人，2022年度人均可用财力0.19（=5,749.18/30408）万元，2023年度人均可用财力0.18（=5,343.5/30401）万元，2023年人均可用财力低于目标值5.26% $[\frac{0.18-0.19}{0.19}]$ 。根据评分规则，扣0.53分，本项指标得5.47分。	
		D1.3 “三保”压力	7.00	考察镇政府2023年度“三保”支出占一般公	≤100%	评价要点：“三保”压力=（“三保”支出/一般公共预算财政拨款支出）×100%。“三保”支	“三保”支持全年保障，得满分；否则不得分。	根据照镜镇人民政府提供的2023年决算报表及三保支出明细表，照镜镇人民政府2023年一般公共预算财政拨款支出决算数4,023.23万元，“三保”	7.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				共 预 算 财 政 拨 款 支 出 的 比 率。		出：保运转、保工资、保基本民生。		支出 2,488.60 万元，“三保”压力为 61.86%[(2,488.60/4,023.23)×100%]，“三保”支出全年能够保障。根据评分标准，本项指标得 7.00 分。	
E 运行成效（15）	E1 经济效益（3 分）	E1.1 基层财政税收目标完成情况	2.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 税 收 收 入 是 否 完 成 年 初 预 期 目 标。	100%	评价要点：税收完成率=（年度税收完成数/年初税收目标数）×100%。	达到或高于目标值得满分；低于目标值的，得分=税收完成率×指标分值。	根据《关于照镜镇 2022 年度财政预算执行情况和 2023 年财政预算的报告》和《关于照镜镇 2023 年度财政预算执行情况和 2024 年财政预算的报告》，2023 年照镜镇人民政府年度税收收入实际完成 5,510.21 万元，年初目标 5,500.00 万元，	2.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								税 收 完 成 率 100.19%[= (5,510.21/5,500.00) × 100%]。根据评分规则，本项 指标得 2.00 分。	
		E1.2 经济 发展 综合 效益	1.00	考 察 镇 政 府 2023 年 在 经 济 高 质 量 发 展 方 面 的 成 效，用以 反 映 和 考 核 乡 镇 地 区 经 济 发 展 总 体 情	明显	评 价 要 点：① 2023 年度是否有效引进经 济企业；②是否有效 新增“四上”企业； ③固定资产投资是否 同比增长；④规模以 上工业企业总产值是 否同比增长。	四 项 都 符 合 得 满 分，有一项 不 符 合 扣 权 重 分 的 25%。	实地调研期间，根据照镜镇人 民政府填报的基础数据表及评 价组访谈情况：①照镜镇通过 深化对接，积极引进经济企 业，2023 年全年照镜镇地区共 增加经济企业 28 家，在一定程 度上促进了地区经济的向好发 展，要点①得满分；②照镜镇 人民政府加强对企业的指导和 培育力度，努力打造地区优质	0.50

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				况。				营商环境，2023 年照镜镇地区新增“四上”企业 4 家，其中：增加工业企业 1 家、增加商贸企业 2 家、增加建筑企业 1 家，辖区内“四上”企业发展取得了进步，要点②得满分；③照镜镇地区 2023 年全年完成固定资产投资 2.17 亿元，但固定资产投资增长率 -18.60%，固定资产投资同比下降，要点③不得分；④2023 年照镜镇地区规模以上工业企业产值全年完成 9.87 亿元，但规模以上工业企业总产值增长率	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								为-8.30%，规模以上工业企业总产值增长率同比下降，要点④不得分。综上，得 50%权重分，本项指标得 0.50 分。	
	E2 社会 效益（6 分）	E2.1 民生 工作 落实 情况	3.00	考察镇政府 2023 年度在社会救助、养老服务、基层社会治理、殡葬改革等方面任务的完成效	有效	评价要点：① 2023 年度镇政府是否按照履职目标开展社会救助、养老服务、基层社会治理、殡葬改革等工作，并取得成效；② 通过问卷调查，人民群众对基层社会治理、社会保障的综合满意度达	两项都符合得满分，有一项不符合扣权重分的 50%。	①根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度工作总结，照镜镇人民政府稳步推进民政工作，按照“应保尽保、动态管理”的原则开展困难群众救助，进一步保障了各类困难群众的生活水平；为敬老院新建了消防设施，进一步提高了敬老院的安全性；通过各种方式宣传殡葬改革，全镇进一步树立了绿色	3.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				果。用以反映和考核部门（单位）保障民生的努力程度。		90%以上。		殡葬新风尚；同时，照镜镇人民政府通过落实“3533”党群代表议事会制度，及时解决群众急难愁盼的民生问题，防范化解了群众纠纷，全镇全年民生工作取得了发展和进步，要点①得满分；②评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份，其中人民群众对基层社会治理、社会保障的综合满意度为 99.27%，满意度大于目标值，要点②得满分。综上，本项指标得 3.00 分。	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
		E2.2 平安社会 建设情况	2.00	考察 2023 年度照镜镇是否发生安全事故。用以反映和考核部门（单位）对社会平安稳定发展的努力程度。	有效	评价要点：① 2023 年度全镇未发生社会治安安全、生产安全、食品药品安全、生态环境安全、网络与信息安全、金融安全和公共事件等安全事件；②通过问卷调查，人民群众对社会治安状况的综合满意度达 90%以上。	两项都符合得满分，有一项不符合扣权重的 50%。	①评价组根据获嘉县人民政府网站公布的乡镇信息内容，结合访谈了解，照镜镇人民政府通过多种宣传方式，持续开展防范诈骗、防范邪教、扫黑除恶、禁毒、防溺水等方面的安全宣传；同时组织多部门持续开展重点区域安全排查和督导检查，有效消除各类安全隐患；2023 年全镇未发生社会治安安全、生产安全、食品药品安全、生态环境安全、网络与信息安全、金融安全和公共事件等安全事件，要点①得满	2.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								分；②评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份，其中人民群众对社会治安状况的满意度为 99.12%，满意度大于目标值，要点②得满分。综上，本项指标得 2.00 分。	
		E2.3 农村 环境 建设 水平	1.00	考 察 镇 政 府 2023 年 度 在 美 丽 乡 村 建 设、生 态 环 境 保 护 等 方 面 任	提高	评 价 要 点：① 2023 年度镇政府是否按照履职目标开展美丽乡村建设、人居环境整治、生活垃圾处理等工作，并取得成效；②通过问卷调查，人	两 项 都 符 合 得 满 分， 有 一 项 不 符 合 扣 权 重 分 的 50%。	①根据照镜镇人民政府提供的 2023 年度工作总结，以及评价组查询的公开报道，照镜镇人民政府全年持续开展“三通一规范”工作，按照“以一带三”（污水管网、自来水入户、弱电入户三条管线统一开	1.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				务的完成效果。用以反映和考核部门（单位）对生态环境改善的努力程度。		民群众对人居环境和生态环境的综合满意度达 90%以上。		挖）工作模式，加强所辖行政村基础设施建设，夯实了美丽乡村建设基础；深入推进“五清五拆五整治”工作，通过清理私搭乱建和危旧房屋、修整路面、打造绿化景观、清理垃圾杂物等方式，不断改善照镜镇地区村容村貌，人居环境持续提升，农村环境建设取得了较为明显的效果，要点①得满分；②评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷 171 份，其中人民群众对人居环境和生态环境的	

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								满意度为 99.27%，满意度大于目标值，要点②得满分。综合上，本项指标得 1.00 分。	
	E3 可 持续 影响 （3 分）	E3.1 长效 管理 机制 健全 性	3.00	考察镇政府后续管理机制执行情况。	健全	评价要点：①部门（单位）是否长期、可持续运行；②是否有效加强政府人才队伍建设；③是否建立长效管理机制，如监督管理、投诉渠道以及宣传教育等。	三项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣权重分的 1/3。	根据实地调研及访谈结果：①照镜镇人民政府全年全面贯彻党的二十大精神，深入落实习近平总书记视察河南重要讲话指示，全镇各项工作取得了新进展，同时照镜镇人民政府内部岗位职责分工明确，部门能够长期、可持续运行，要点①得满分；②照镜镇人民政府 2023 年 6 月统一对新录用公务员开展为期 9 天的集中培训，	3.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								并进行培训考核，有效加强了政府人才队伍建设，要点②得满分；③照镜镇人民政府建立《照镜镇中长期规划》，进一步保障了乡镇地区的可持续性发展；设立举报电话、邮箱、投诉箱等多种投诉渠道，畅通了群众反映问题渠道，保障了群众的合法权益；同时，照镜镇人民政府在日常工作中通过各种方式宣传政策和重要工作，提高了群众对政策和政府工作的知晓度，要点③得满分。综上，本项指标得 3.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
								分。	
	E4 满意度（3分）	E4.1 人民群众满意度	3.00	考察照镜镇人民群众对镇政府部门履职管理工作的满意程度。	≥90%	评价要点：满意度一般采取问卷调查的方式，综合满意度应达到90%以上。	综合满意度达到90%及以上得满分；否则每低于目标值1%，扣权重分的5%，扣完为止。	评价组通过问卷调查，截至评价期结束，共发放并回收有效问卷171份。通过问卷分析，人民群众综合满意度为99.22%，满意度大于目标值，根据评分规则，本项指标得3.00分。	3.00
F 加减分项	F1 机制创新（+5分）	F1.1 改革创新	5.00	该指标为加分指标。主要考察镇政府财政当年的机制		评价要点：①主动随部门决算或评价完成后及时公开绩效评价报告；②主动加强专项资金清理、整合、改进资金分配方式，	五项要素各占1分权重分，最高加5分。	无。	0.00

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
				创 新 情 况 和 工 作 亮 点。		提高财政使用绩效成 效显著的；③多渠道 筹措资金，创新资金 投入方式，科学调整 预算安排，有效缓解 财政收支矛盾的；④ 主动承担预算管理改 革试点任务，以及在 预算管理工作中取得 突出成绩、经验且在 全县推广的；⑤在财 务管理或预算管理工 作中成绩突出，受到 县级及以上表彰奖励			

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标解释	目标值	指标说明及评价要点	评分规则	评分过程	得分
						的。			
	F2 违 规违 纪	F2.1 巡 查、 审 计、 财政 监督 检查	-5.00	该 指 标 为 减 分 指 标。考 察 镇 政 府 财 政 在 巡 查 、 审 计 、 财 政 监 督 检 查 中 是 否 有 违 纪 违 规 情况。		评价要点：在巡查、 审计、财政监督检查 中发现预算管理、财 务会计方面的问题， 以及财政重点评价项 目得分较低的情况。	① 每 一 次 行 政 处 罚 扣 2 分；② 每 一 次 行 政 处 理 扣 1 分；③巡 视、审 计 和 财 政 监 督 检 查 中 发 现 问 题 的 ， 经 认 定 属 于 乡 镇 责 任 的 ， 每 次 扣 0.5 分；问 题 性 质 特 别 严 重 的 ， 扣 5 分。	根据实地调研及访谈结果，照 镜镇人民政府未发现行政处 罚、行政处理等情形，并在巡 查、审计和财政监督检查过程 中未发现相关重大且属于乡镇 责任的问题。综上，本项指标 不扣分。	0.00
合计			100.00						90.12

附件 2：满意度调查问卷

获嘉县照镜镇人民政府财政综合运行绩效评价 调查问卷

——（人民群众）

尊敬的先生/女士：

您好！为全面了解获嘉县照镜镇人民政府履职情况，特组织开展本次问卷调查，请您给予宝贵意见。本次问卷调查仅限于统计分析使用，感谢您的支持和配合！

一、基本情况

1.您的居住地？

A.本地住户

B.流动住户

2.您的年龄？

A.20 岁以下

B.20-39 岁

C.40-59 岁

D.60 岁及以上

二、满意度问题

1.您对照镜镇人民政府办事效率和服务态度是否满意？

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

2.您对照镜镇人民政府政策宣传情况是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

3.您对照镜镇地区公共教育发展状况是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

4.您对照镜镇地区社会保障情况是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

5.您对照镜镇地区公共医疗服务是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

6.您对照镜镇地区人居环境和生态环境是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

7.您对照镜镇地区基础设施建设水平是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

8.您对照镜镇地区社会治安状况是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

9.您对照镜镇地区举办的各项文体娱乐活动是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

10.您对照镜镇地区生活质量和水平提高情况是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

11.您对照镜镇地区整体基层社会治理情况是否满意?

A.非常满意

B.比较满意

C.一般

D.不太满意

E.非常不满意

12.您对照镜镇人民政府各项服务工作有哪些好的意见和建议,请简要说明: _____

附件 3：满意度调查分析报告

一、调研对象及调研内容

（一）调研对象

本次调研对象为获嘉县照镜镇辖区人民群众。

（二）调研内容

主要调查受益群众的居住地、年龄，以及 2023 年照镜镇人民政府在政府办事效率和服务态度、政策宣传、公共教育发展、社会保障、公共医疗服务、人居环境和生态环境、基础设施建设水平、社会治安、举办各项活动、提高生活质量和水平、整体基层社会治理等方面工作效果的群众满意度。

二、调研方法与抽样方式

开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。本次问卷调查采用简单随机抽样的方式。

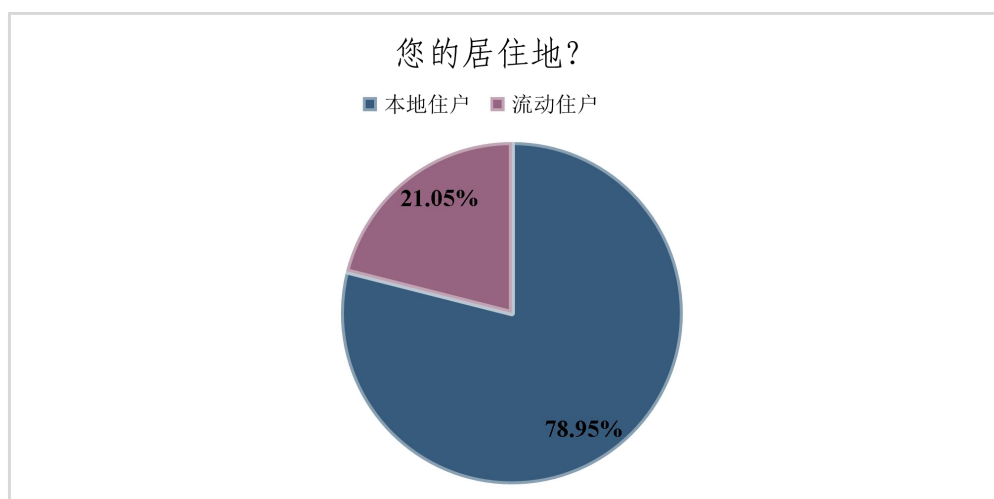
三、问卷的发放和回收

为了给调研对象营造良好的作答环境，保证调研的科学性和严谨性，由我司工作人员在互联网上发布问卷，邀请不同的调研对象在线填写问卷。到目前为止共回收问卷 171 份，其中有效问卷 171 份，有效问卷回收率为 100%。这表明本次调研的有效问卷回收率较高，具有较强的代表性和可信度，可作为绩效评价报告的依据。

四、调查问卷分析

1.您的居住地?

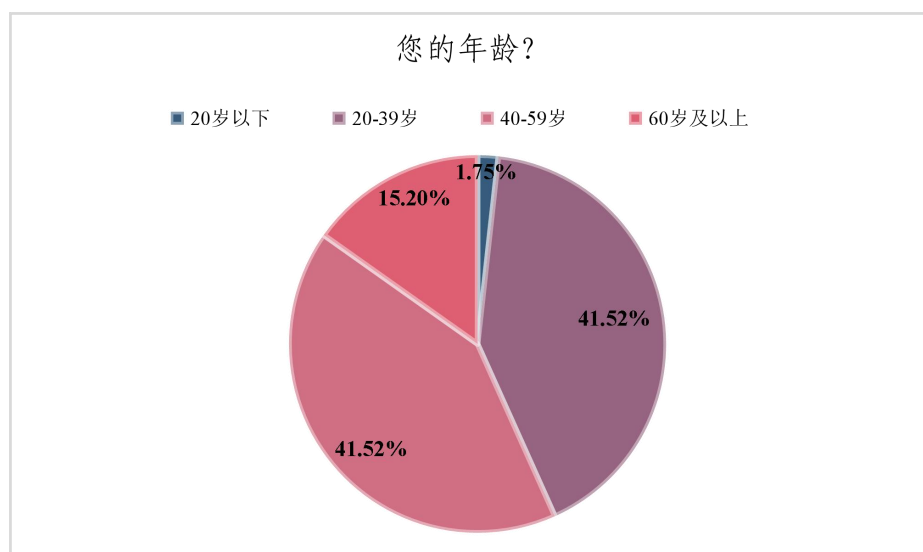
通过此问题，了解参与问卷调查人员的居住地区，调查结果如下：



在回收的 171 份问卷中，本地住户的人员有 135 人，占 78.95%；流动住户的人员有 36 人，占 21.05%。

2.您的年龄?

通过此问题，了解参与问卷调查人员的年龄情况，调查结果如下：



在回收的 171 份问卷中，20 岁以下的人员有 3 人，占

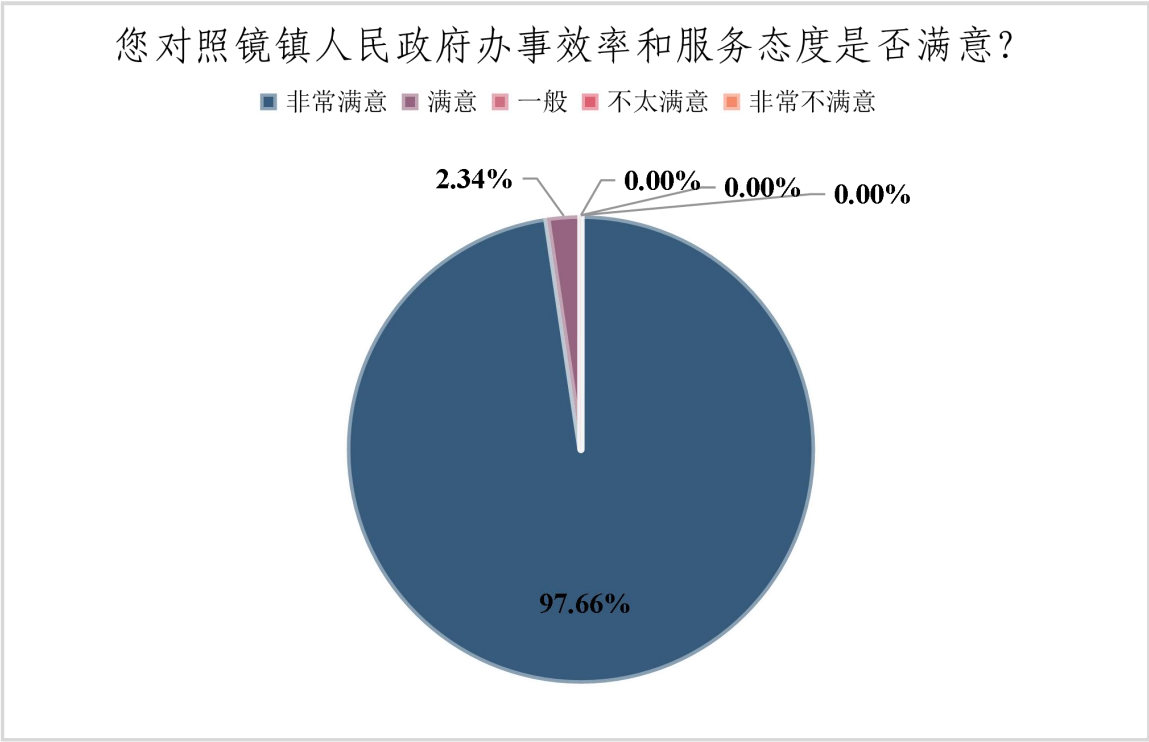
1.75%；20-39 岁的人员有 71 人，占 41.52%；40-59 岁的人员有 71 人，占 41.52%；60 岁以上的人员有 26 人，占 15.20%。

3.您对照镜镇人民政府办事效率和服务态度是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.42%	171	167	4	0	0	0
		97.66%	1.75%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇人民政府办事效率和服务态度的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对镇人民政府办事效率和服务态度的综合满意度为 99.42%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 97.66%，表示“满意”的占 2.34%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

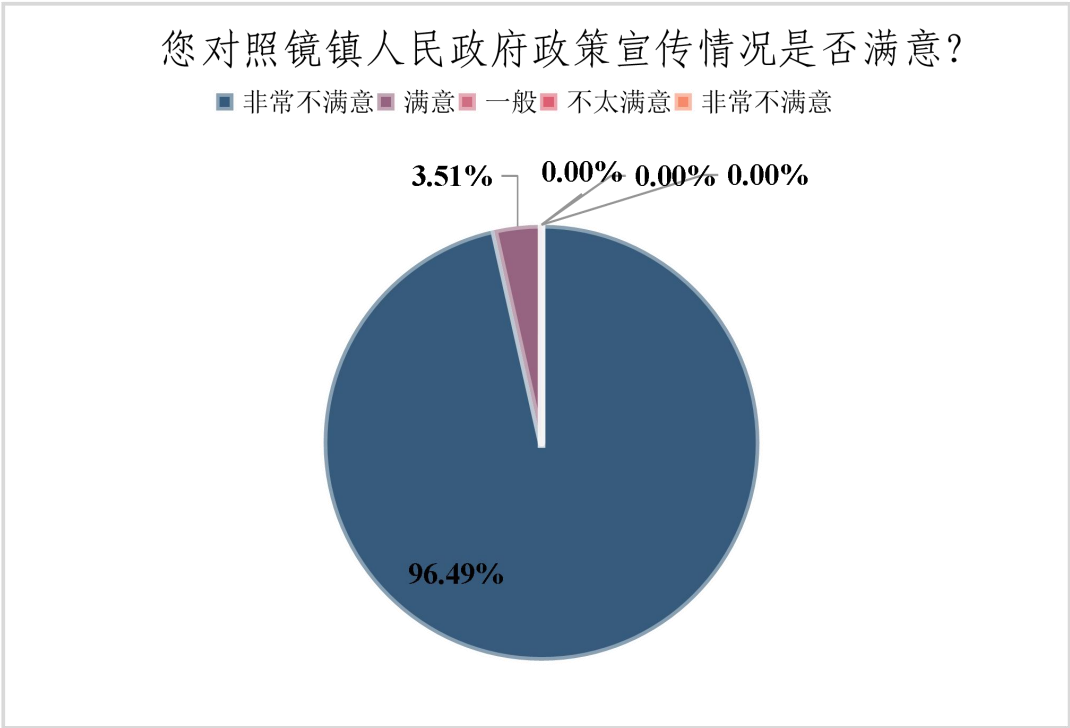


4.您对照镜镇人民政府政策宣传情况是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.12%	171	165	6	0	0	0
		96.49%	2.63%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇人民政府政策宣传情况的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对镇政府政策宣传情况的综合满意度为 99.12%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 96.49%，表示“满意”的占 3.51%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

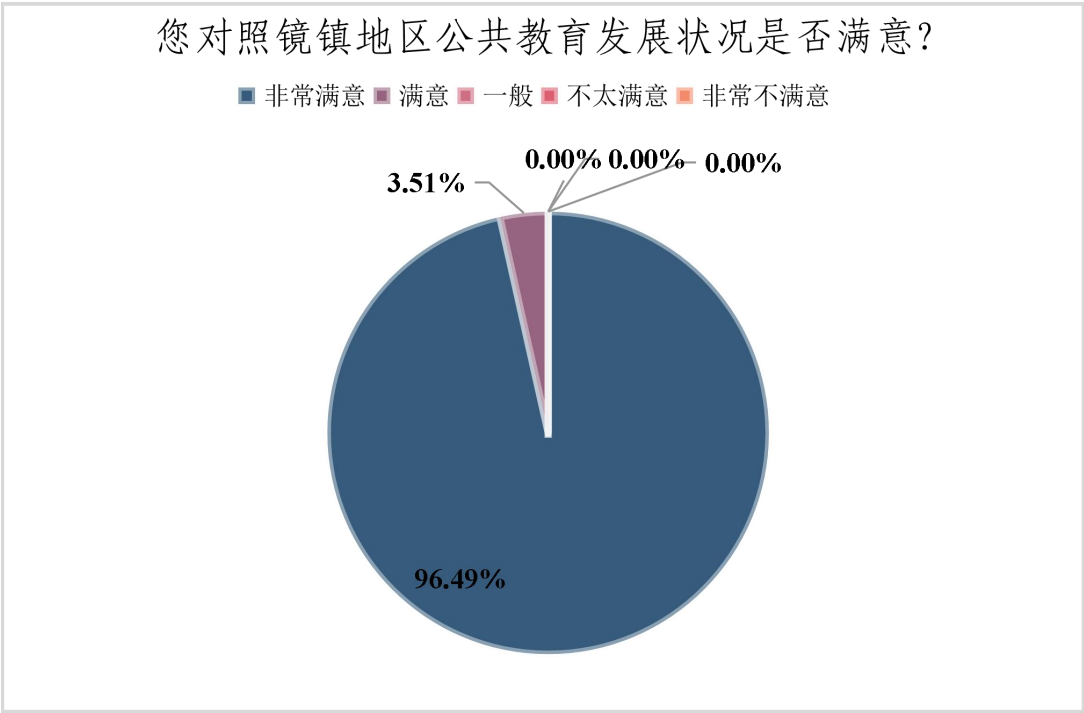


5.您对照镜镇地区公共教育发展状况是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.12%	171	165	6	0	0	0
		96.49%	2.63%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区公共教育发展状况的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区公共教育发展状况的综合满意度为 99.12%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 96.49%，表示“满意”的占 3.51%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

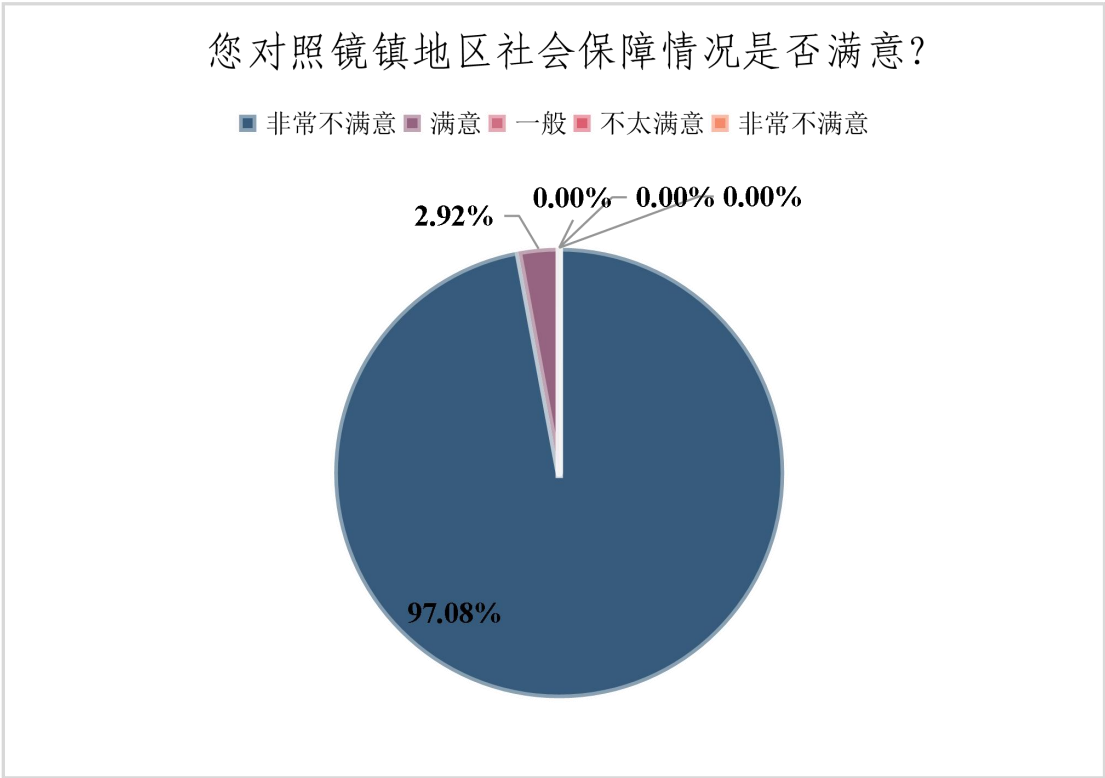


6.您对照镜镇地区社会保障情况是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.27%	171	166	5	0	0	0
		97.08%	2.19%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区社会保障情况的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区社会保障情况的综合满意度为 99.27%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 97.08%，表示“满意”的占 2.19%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

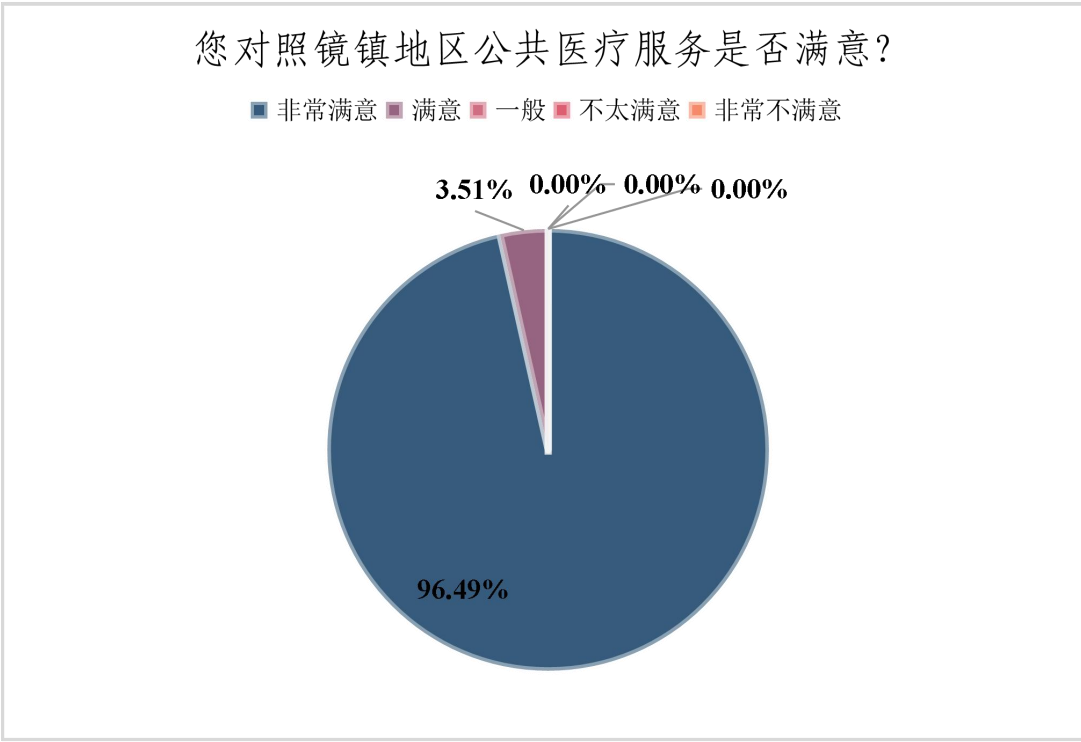


7.您对照镜镇地区公共医疗服务是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.12%	171	165	6	0	0	0
		96.49%	2.63%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区公共医疗服务的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区公共医疗服务的综合满意度为 99.12%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 96.49%，表示“满意”的占 3.51%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。



8.您对照镜镇地区人居环境和生态环境是否满意？

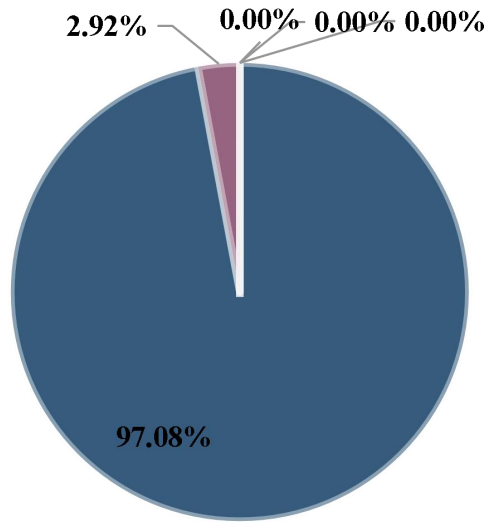
调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.27%	171	166	5	0	0	0
		97.08%	2.19%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区人居环境和生态环境的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区人居环境和生态环境的综合满意度为 99.27%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 97.08%，表示“满意”的占 2.92%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

您对照镜镇地区人居环境和生态环境是否满意？

■ 非常满意 ■ 满意 ■ 一般 ■ 不太满意 ■ 非常不满意

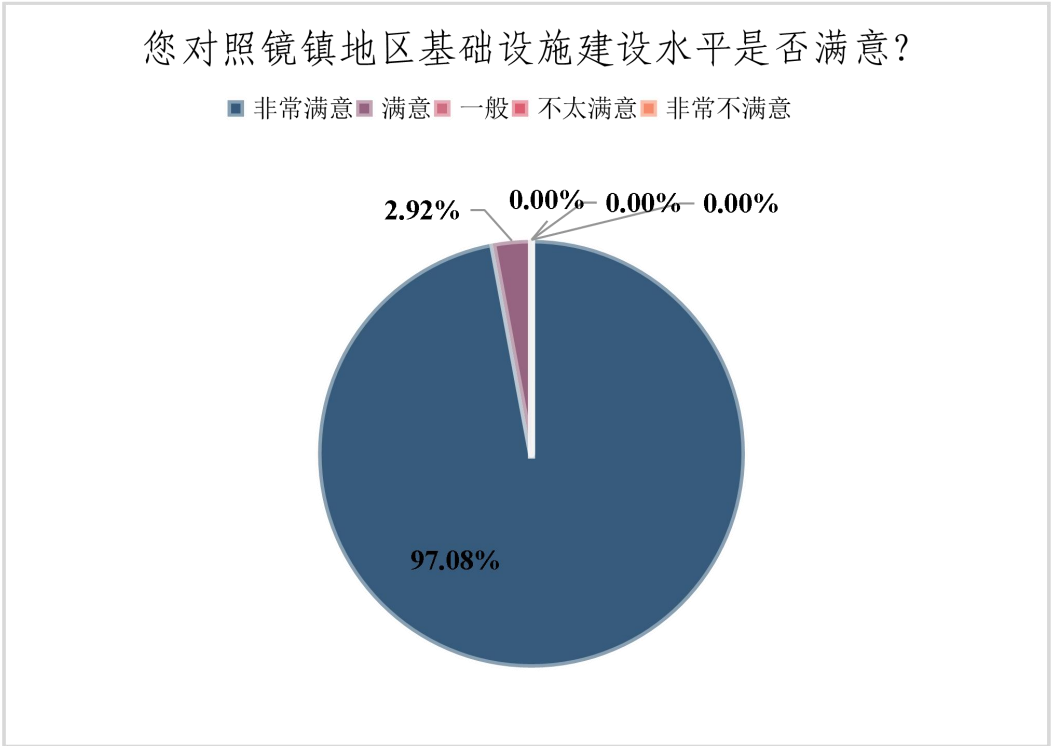


9.您对照镜镇地区基础设施建设水平是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.27%	171	166	5	0	0	0
		97.08%	2.19%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区基础设施建设水平的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区基础设施建设水平的综合满意度为 99.27%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 97.08%，表示“满意”的占 2.92%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

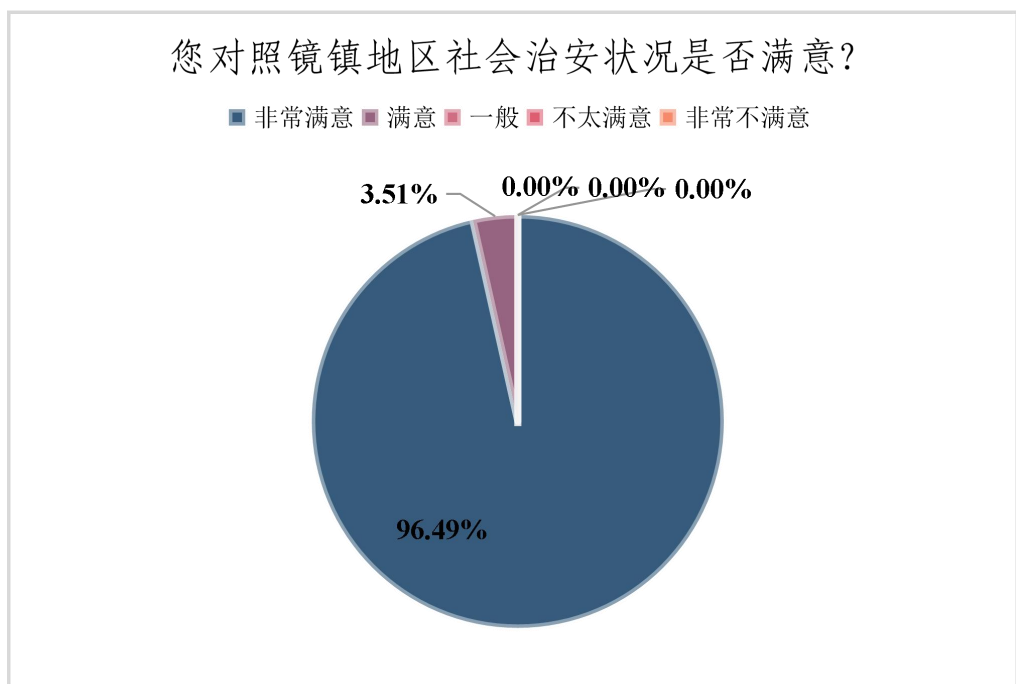


10.您对照镜镇地区社会治安状况是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.12%	171	165	6	0	0	0
		96.49%	2.63%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区社会治安状况的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区社会治安状况的综合满意度为 99.12%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 96.49%，表示“满意”的占 3.51%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

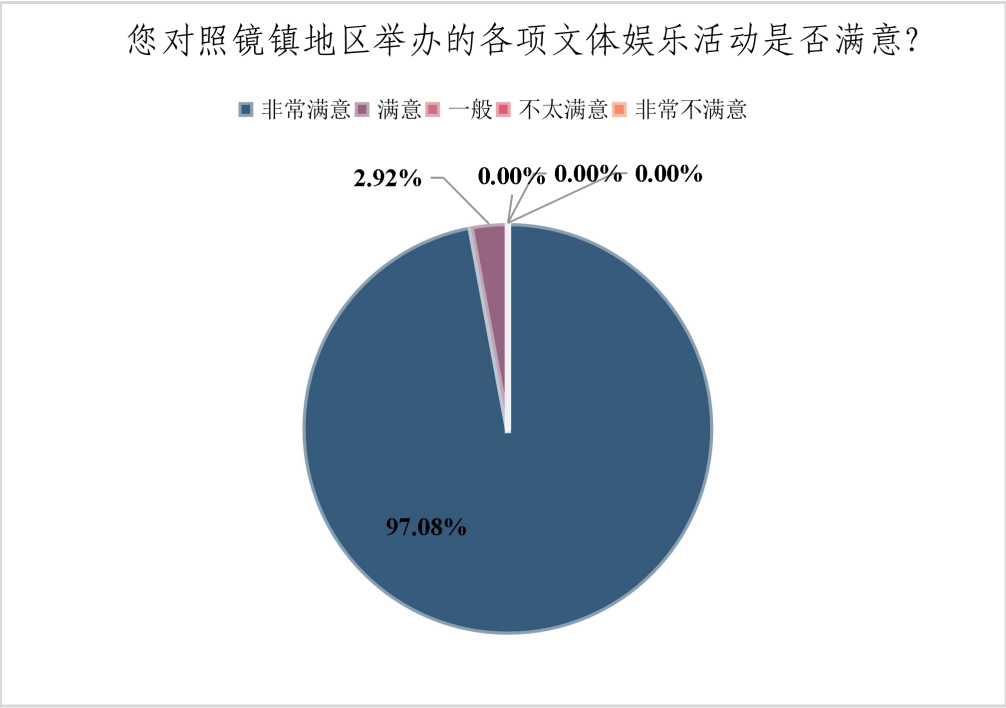


11.您对照镜镇地区举办的各项文体娱乐活动是否满意?

调查结果如下:

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.27%	171	166	5	0	0	0
		97.08%	2.19%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区举办的各项文体娱乐活动的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区举办的各项文体娱乐活动的综合满意度为 99.27%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 97.08%，表示“满意”的占 2.92%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

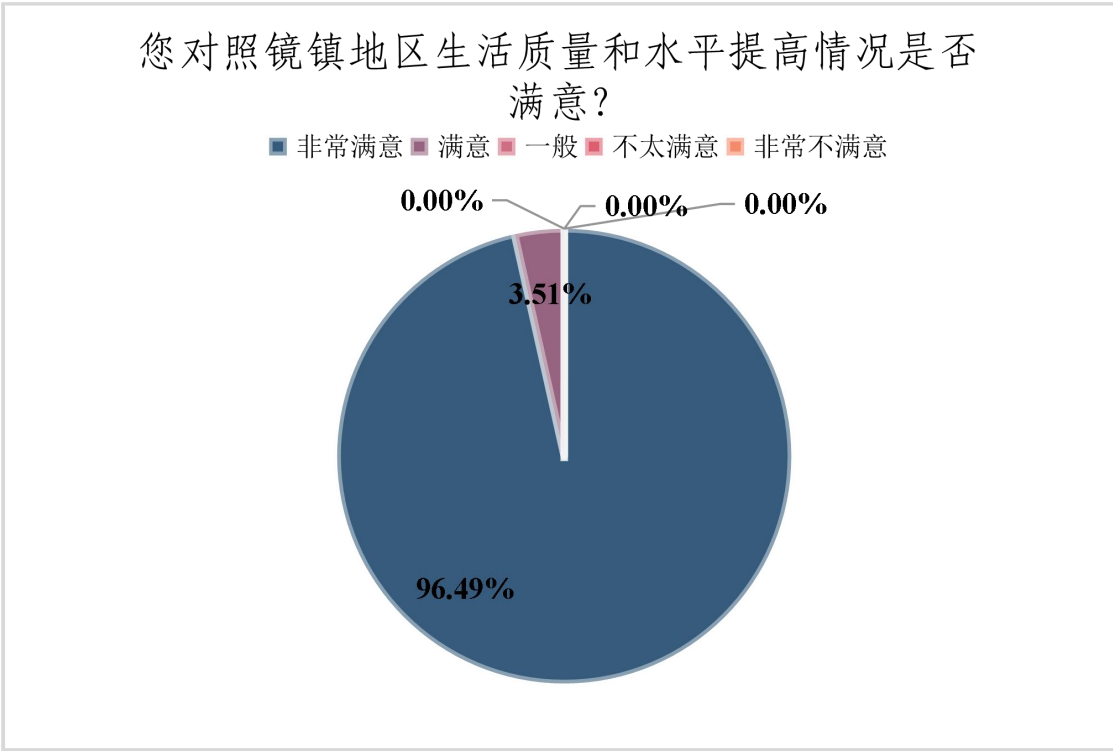


12.您对照镜镇地区生活质量和水平提高情况是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.12%	171	165	6	0	0	0
		96.49%	2.63%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区生活质量和水平提高情况的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区生活质量和水平提高情况的综合满意度为 99.12%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 96.49%，表示“满意”的占 3.51%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。

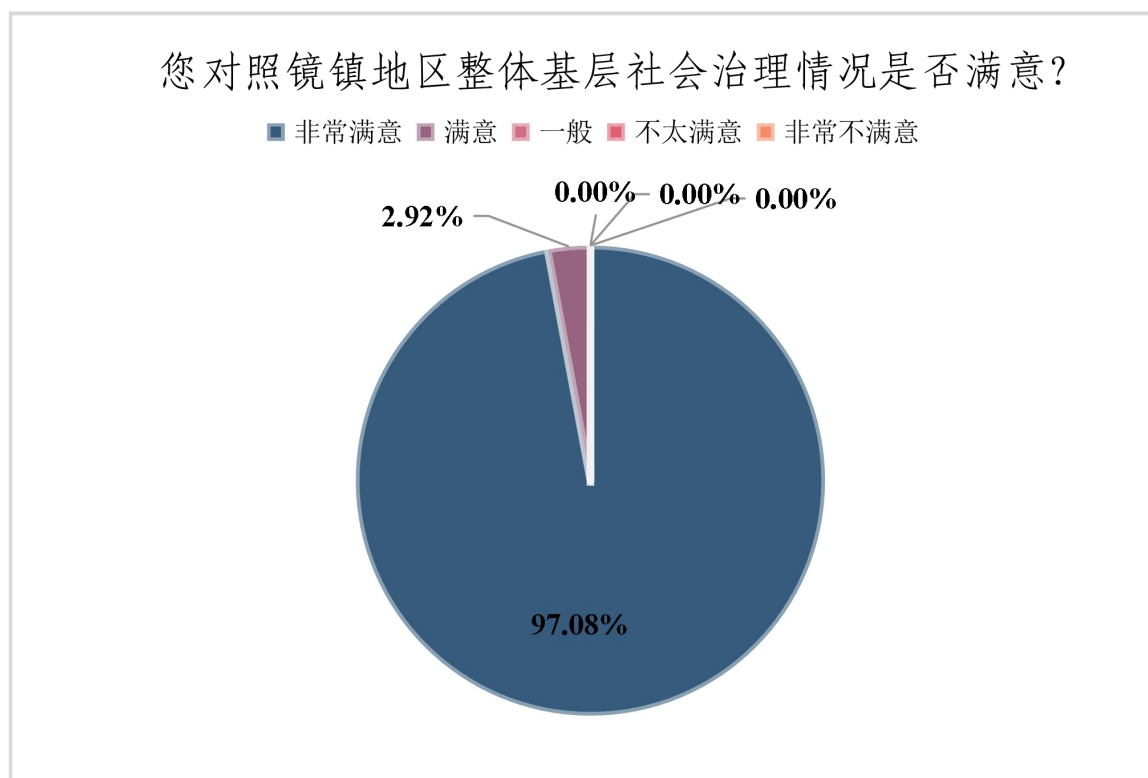


13.您对照镜镇地区整体基层社会治理情况是否满意？

调查结果如下：

综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
99.27%	171	166	5	0	0	0
		97.08%	2.19%	0.00%	0.00%	0.00%

通过此问题，了解人民群众对照镜镇地区整体基层社会治理情况的满意程度，在回收的 171 份问卷中，人民群众对地区整体基层社会治理情况的综合满意度为 99.27%，满意度程度高。其中，表示“非常满意”的占 97.08%，表示“满意”的占 2.92%，表示“一般”的占 0.00%，表示“不太满意”的占 0.00%，表示“非常不满意”的占 0.00%。



根据问卷调查显示，受益对象的整体满意程度为99.22%。调查对象对问题按照满意评分由高到低排序依次为：您对照镜镇人民政府办事效率和服务态度是否满意？（99.42%）；您对照镜镇地区社会保障情况是否满意？（99.27%）；您对照镜镇地区人居环境和生态环境是否满意？（99.27%）；您对照镜镇地区基础设施建设水平是否满意？（99.27%）；您对照镜镇地区举办的各项文体娱乐活动是否满意？（99.27%）；您对照镜镇地区整体基层社会治理情况是否满意？（99.27%）；您对照镜镇人民政府政策宣传情况是否满意？（99.12%）；您对照镜镇地区公共教育发展状况是否满意？（99.12%）；您对照镜镇地区公共医疗服务是否满意？（99.12%）；您对照镜镇地区社会治安状况是否

满意? (99.12%) ; 您对照镜镇地区生活质量和水平提高情况是否满意? (99.12%) 。

问题	综合满意度	非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
1.您对照镜镇人民政府办事效率和服务态度是否满意?	99.42%	97.66%	2.34%	0.00%	0.00%	0.00%
2.您对照镜镇人民政府政策宣传情况是否满意?	99.12%	96.49%	3.51%	0.00%	0.00%	0.00%
3.您对照镜镇地区公共教育发展状况是否满意?	99.12%	96.49%	3.51%	0.00%	0.00%	0.00%
4.您对照镜镇地区社会保障情况是否满意?	99.27%	97.08%	2.92%	0.00%	0.00%	0.00%
5.您对照镜镇地区公共医疗服务是否满意?	99.12%	96.49%	3.51%	0.00%	0.00%	0.00%
6.您对照镜镇地区人居环境和生态环境是否满意?	99.27%	97.08%	2.92%	0.00%	0.00%	0.00%
7.您对照镜镇地区基础设施建设水平是否满意?	99.27%	97.08%	2.92%	0.00%	0.00%	0.00%
8.您对照镜镇地区社会治安状况是否满意?	99.12%	96.49%	3.51%	0.00%	0.00%	0.00%

问题	综合满意度	非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
9.您对照镜镇地区举办的各项文体娱乐活动是否满意?	99.27%	97.08%	2.92%	0.00%	0.00%	0.00%
10.您对照镜镇地区生活质量和水平提高情况是否满意?	99.12%	96.49%	3.51%	0.00%	0.00%	0.00%
11.您对照镜镇地区整体基层社会治理情况是否满意?	99.27%	97.08%	2.92%	0.00%	0.00%	0.00%
综合满意度	99.22%					

14.评价组根据问卷调查结果，发现人民群众对照镜镇人民政府各项服务工作主要存在以下意见和建议，建议主管部门予以重视。

- (1) 建议修一修照镜到获嘉的斜路；
- (2) 关注民生，提升村民幸福感；
- (3) 希望以后各项工作能够更进一步。